

广西建工集团第三建筑工程有限责任公司

钱锦学校新建项目

项目管理制度

编制单位：钱锦学校新建项目项目部

编制时间：二〇二三年二月

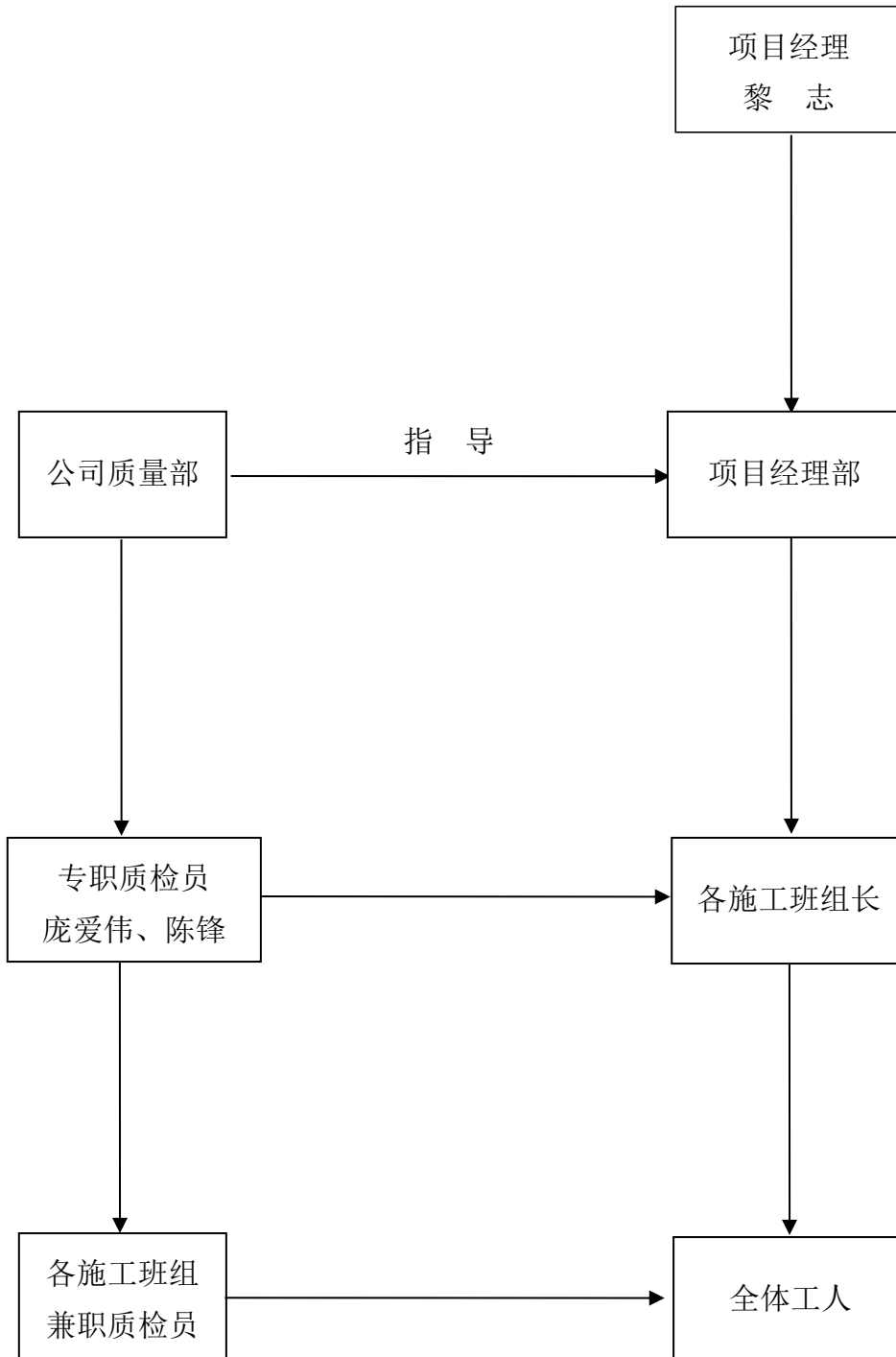


目 录

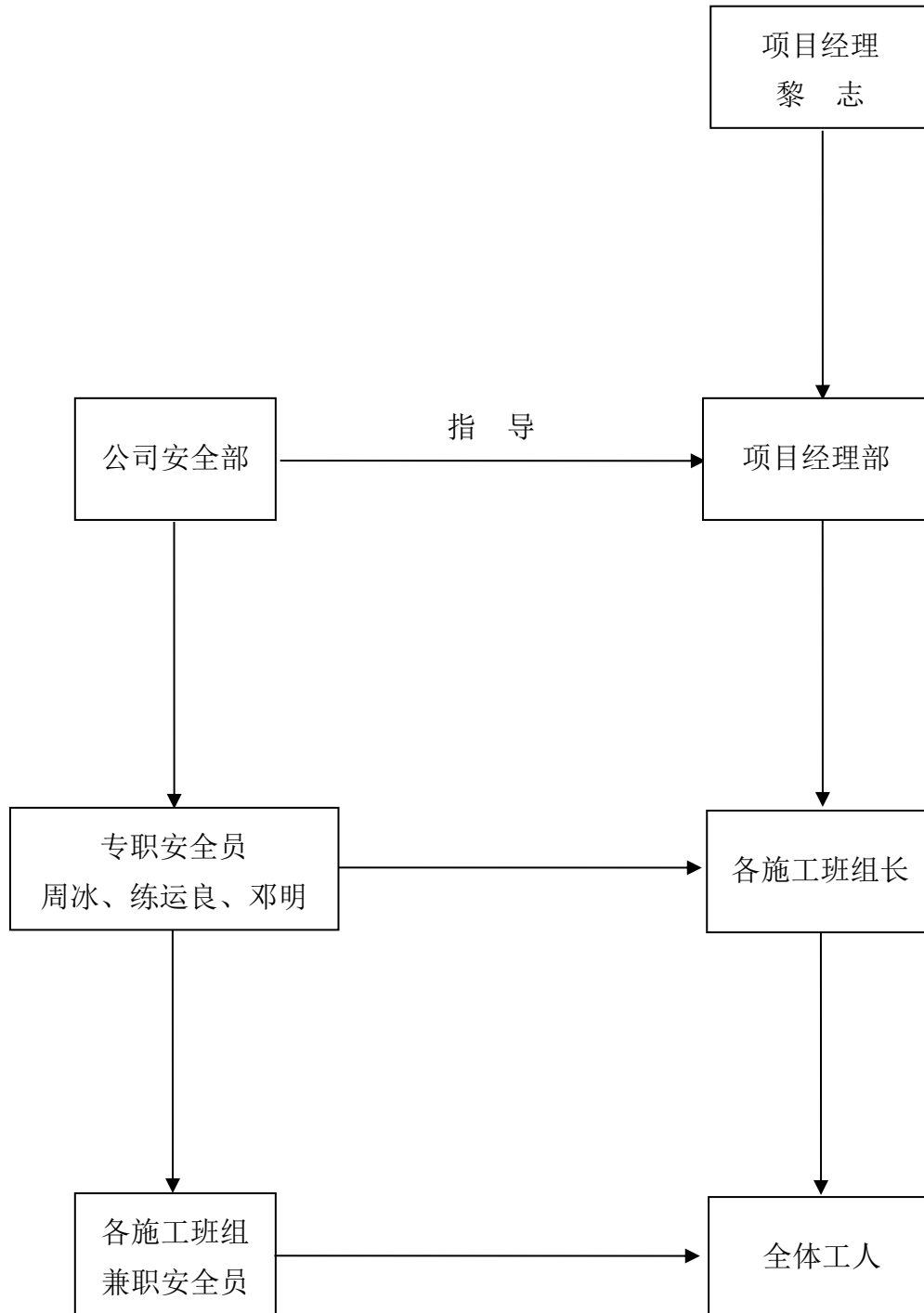
1、质量管理网络图	01
2、安全管理网络图	02
3、施工现场消防组织网络图	03
4、项目部各管理人员岗位职责	04
5、管理人员岗位责任书	12
6、职工岗位责任书	17
7、进入施工现场须知	19
8、安全教育制度	21
9、安全生产检查制度	22
10、班组班前安全活动制度	23
11、施工现场用电检查制度	24
12、伤亡事故报告制度	25
13、机械设备事故报告制度	26
14、机械设备使用保管制度	27
15、塔吊操作维修与保养	28
16、材料工具收发管理制度	30
17、班组落手清管理制度	31
18、文明施工管理制度	37
19、文明施工安全技术措施	38
20、施工现场不扰民措施	40
21、场容场貌管理制度	41
22、生活卫生规章制度	42
23、职工宿舍管理制度	43
24、工地综合治理奖罚制度	44
25、门卫管理制度	48
26、施工现场治安保卫制度	49
27、施工现场防火制度及措施	50
28、明火作业审批制度	51

29、防火检查制度	52
30、防火责任制	53
31、可燃可爆物品存放与管理制度	54
32、施工组织设计与专项安全施工方案编审制度	55
33、安全技术措施计划执行制度	56
34、安全技术交底制度	57
35、卫生责任制	58
36、施工现场污染控制措施	59
37、施工现场消防预案	61
38、施工现场消防训练演习	62
39、项目经济承包合同中安全生产文明施工指标考核细则	63~64

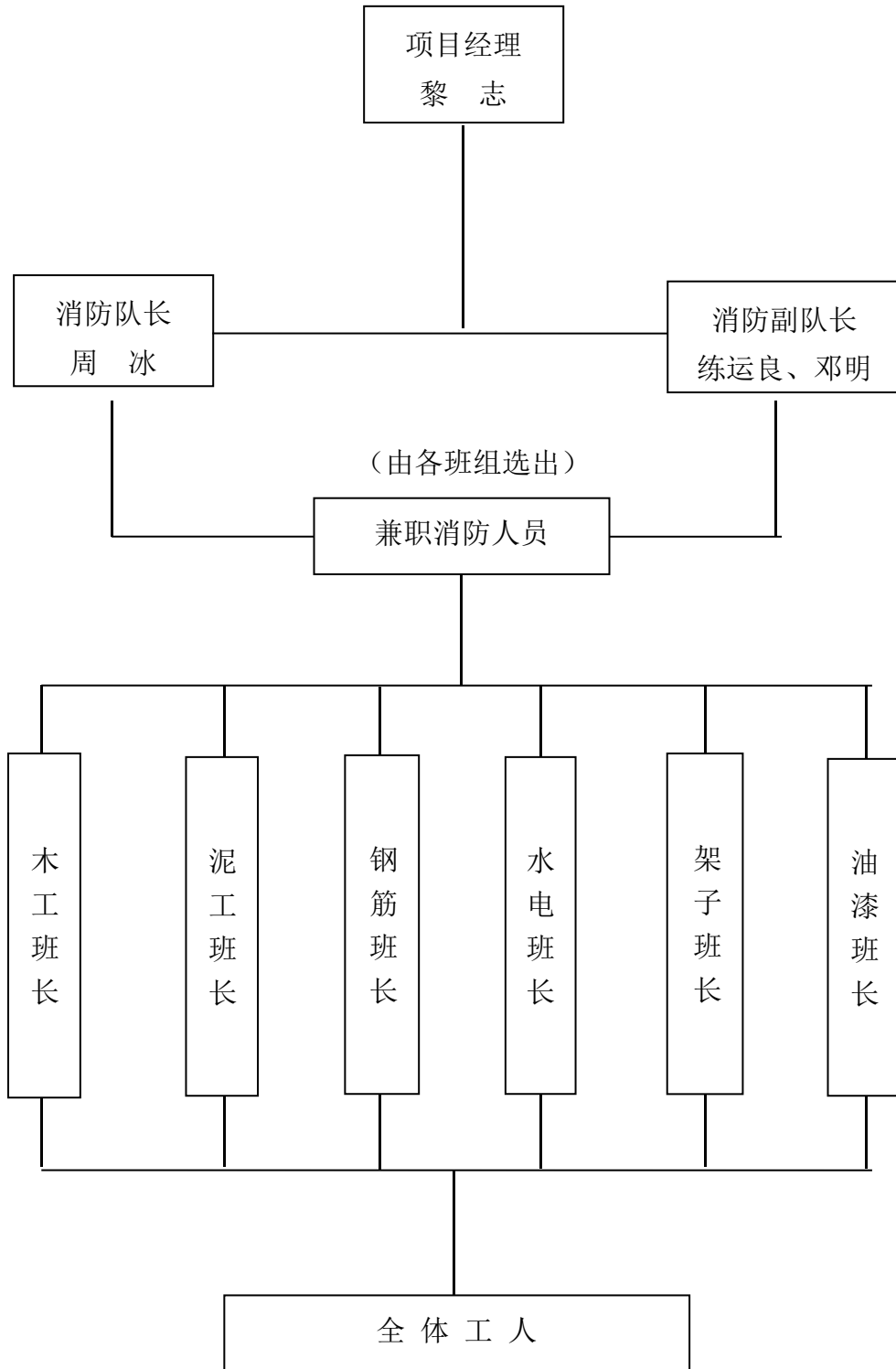
项目部质量管理组织网络



项目部安全管理组织网络



消防安全管理组织网络



项目经理职责

1、全面负责工程建设项目施工现场的组织管理，严格执行国家法律法规、公司规章制度、经济承包合同及安全文明生产等责任书，确保质量、工期、生产安全、文明施工、职业健康、环境保护、经济效益、计划生育、信息化等项目部各项管理目标的实现，行使相关审批权。

2、负责组织编制和申报施工组织设计，严格按经批准的施工组织设计组织实施项目管理，组织落实项目质量、工期、环境和职业健康安全等各项管理计划。

3、负责按规定与有相应资质和能力的专业劳务分包企业签订劳务分包合同，明确双方责任和权利，建立劳务分包关系。履行及时核算及全额发放职工工资义务，避免拖欠工资事件发生。

4、负责对项目部员工进行宣传教育和工作交底，参加建设项目的图纸会审和施工技术交底工作。

5、负责组织配置合适的人员、设备、安全设施、劳动保护用品和作业环境等资源，保证施工需要。

6、负责监控和指导原材料、成品和半成品在采购、运输和保管过程中的质量、环境和职业健康安全管理，负责监控现场顾客财产的管理。

7、负责评价选择合格的物资供方及工程分包方，签订采购合同、工程分包合同，监督检查物资供方、工程分包方或劳务分包方的合同履行情况。

8、协调各工种的衔接及项目部管理人员的工作，确保施工项目按质按期交付使用，并保证职工的职业健康安全。

9、负责组织本项目部范围内发生的质量、环境和职业健康安全事件的调查分析和评审活动，组织实施纠正措施或预防措施，及时消除存在问题和各类隐患。

10、负责组织建设工程过程检验及竣工验收，督促项目部人员做好施工过程记录及有关资料的收集、整理和归档工作。

11、负责项目部的内、外协调和处理。协助和配合各级管理监督部门对建设项目施工现场各方面工作所进行的法检查和督促活动，及时组织落实整改或纠正措施。

项目技术负责人职责

- 1、负责建设项目与质量、环境和职业健康安全有关的技术方面工作，对建设项目的质量、生产安全、职业健康和环境保护等负技术方面的责任。
- 2、负责组织建设项目的图纸自审，参加会审，编制修订和申报施工组织设计和专项施工方案，督促检查和指导有关人员按经批准的施工组织设计和专项方案的规定组织施工。
- 3、主持施工技术交底工作，并监督检查其落实到位情况。
- 4、施工变更及设计变更管理，审核、确认并组织落实变更联系单要求。
- 5、组织贯彻国家建设工程技术标准、规范、规程等要求，组织项目质量检查工作，并对测量定位、抄平、放线等关键工序进行技术复核。
- 6、主持项目科技攻关，组织开展 QC 小组活动，组织落实新技术、新工艺、新材料和新设备在项目施工中的推广应用，确保建设项目质量、工期、环境和职业健康安全等管理目标的实现。
- 7、应用基本的数据分析方法进行检验和测量数据的处理，用以指导施工管理。
- 8、主持建设项目隐蔽工程、特殊工程、分部工程及竣工交付的验收和评定活动，确认、上报或评审不合格品情况，按评审要求正确处置不合格品。
- 9、编制项目部环境和职业健康安全管理方案，以及施工现场各种紧急情况下的应急预案，并检查指导其落实情况。
- 10、上级部门、相关方及时联系、协商或汇报建设项目技术问题，主动组织解决问题，及时签证工程联系单，指导与相关方之间工程交涉函件的收发和保管工作，督促指导有关人员及时、完整地收集、整理和移交建设工程相关资料。

施工员的岗位职责

- 1、 认真编制生产计划和施工方案，组织落实施工工艺、质量及安全技术措施。
- 2、 参加图纸会审、隐蔽工程验收、技术复核、设计变更签证、中间验收及竣工结算等，督促技术资料整理归档。
- 3、 切实做好操作班组任务交底和技术交底，检查把关砼、砂浆级配及其他成品、半成品的制作成本、质量，力求降低消耗。
- 4、 定期如开班组质量、安全动态分析会，贯彻落实三级安全教育和季节性的施工和“谁施工谁负责安全”的原则。
- 5、 组织脚手架、井字架、电气及机械设备等的安全技术验收，落实保养措施。
- 6、 协调各工种的衔接及各职能人员的管理，保证施工项目按质按期交付使用。
- 7、 不得安排无证人员进行特种作业。
- 8、 参加半月一次的安全检查并做好整改工作。

质量员岗位职责

- 1、 向有检查范围的各工种进行规范和质量要求技术交底。
- 2、 对不符合要求的分项及时指导返工补修，做到不合格部位不隐不漏并重新评定质量等级。
- 3、 组织管辖区域内的质量互查，按细则实施奖罚，对不服从监督检查和出质量事故的班组、工人有权按规章处以必要的罚款。
- 4、 对各种材料、成品、半成品使用前验收，不合格的材料有权拒用。
- 5、 及时向分公司质安科反馈信息，总结推行提高质量的新工艺。
- 6、 负责向施工员、材料员、仓库员等有关人员讲解表格的填写内容和要求，以及做好协助工作。
- 7、 协助做好有关 ISO9002 系列质量体系的工作。

安全员岗位职责

- 1、贯彻安全生产的各项规定，并模范遵守。
- 2、参与施工组织设计中安全技术措施的制订及审查。
- 3、经常深入施工现场检查，监督各项安全规定的落实，消除事故隐患，分析安全动态，不断改进安全管理和安全技术措施。
- 4、对职工进行安全生产的宣传教育和对特种人员的考核。
- 5、正确行使安全否决权，做到奖罚分明，处事公正，同时做好各级职能部门对本工程安全检查的配合工作。
- 6、参与企业工伤事故的调查和处理，及时总结经验教训，防止类似事故重复发生。
- 7、定期召开班组、安全动态分析会、贯彻落实三能安全教育和季节性的安全教育。
- 8、组织脚手架、电气及机械设备等安全技术验收，落实保养措施。

材料员岗位职责

- 1、认真执行安全生产的规章制度和防火规定。
- 2、根据施工组织设计和材料预算制度实施采购计划,确保工程进度。
- 3、熟悉图纸,对建筑材料做到心中有数,进料应和进度同步跟上。
- 4、对所购材料、构件、设备的质量、规格、型号必须符合设计要求。

由于采购、保管原因而影响工程质量或造成质安事故,须承担经济、法律责任。负责向资料员提供材料质保资料和供应厂家的生产许可证、荣誉证书等。

- 5、负责建立材料管理制度,做到分类保管,对易燃易爆物品专地隔离存放,严格进出料管理,建立材料帐册。
- 6、负责组织仓库值勤,设置防火防盗设施禁止在仓库内吸烟,聚会娱乐。
- 7、负责按规定及时采购发放劳保用品。
- 8、协助做好 ISO9002 系列质量体系里的有关工作。

资料员岗位职责

- 1、 严格遵守临安市有关施工技术资料的管理规定。
- 2、 及时进行隐蔽工程验收和技术复核，同时按质量评定要求，评定分项、分部工程质量等级，做到项目齐全、真实、准确。对技术资料负有真实、及时、完整编制的责任。
- 3、 接受有关部门对资料的审查，改正存在的缺点。
- 4、 严格按临安市质监部门的质量监督计划书进行资料管理和整理。
- 5、 负责收集和审查各种资料，对不符合要求和缺少的资料责成有关人员及时补上。负责竣工资料的整理、分册、汇总和装订成册工作。
- 6、 认真做好 ISO9002 系列贯标资料

生产班组长的职责

- 1、 按照施工方案，组织劳动力进场，切实做好班组的施工工艺和安全技术措施交底工作。
- 2、 监督、检查本班组操作工人按图纸、规范、施工方案施工。
- 3、 组织班组进行自检、互检和交接检工作，发现不合格项及时组织工人进行整改，确保本班组工作面的质量符合标准。
- 4、 负责传达项目部的各项管理内容和上报班组各项情况，及时进行调整。
- 5、 认真遵守安全规程和有关安全生产制度，对本组人员在生产中的安全健康负责。
- 6、 搞好安全活动日，开好班前、班后安全会，对新调入的工人进行现场级安全教育。
- 7、 组织本组职工学习施工技术和安全规程及制度，检查执行情况，在任何情况下，均不得违章，不得擅自动用机械、电气、架子等设备。
- 8、 经常检查施工现场的安全生产情况，加强安全自检，发现问题及时解决，不能解决的要采取临时控制措施，并及时上报。
- 9、 发生工伤事故要详细记录并及时上报，组织全组人员认真分析，提出防范措施。发生重大伤亡事故要保护好现场并立即上报项目部主管。
- 10、 有权拒绝违章指令，确保班组生产安全。

项目施工员安全责任书

- 1、协助项目经理做好现场的各项安全工作。
- 2、贯彻“谁施工谁负责安全”的原则，具体落实施工组织设计的安全技术措施。对不同工种作业部位、作业内容，进行单位、分部、分项工程的书面安全交底并签字。
- 3、对现场搭设的脚手架、塔吊等设备或设施，及时通知上级有关部门组织验收，合格后挂牌投入使用。
- 4、特种作业人员必须持证上岗（起重工、电工、电焊工、登高架设、机操作）。
- 5、辅导班组的安全管理工作，参加或组织每半个月一次的安全检查，对检查中发现的不安全因素做好整改工作。
- 6、协助上级完善安全网络，做好安全生产各项台帐，日记。

项目经理： _____

施工员： _____

年____月____日

安全员安全责任书

- 1、贯彻安全生产的各项规定，并模范遵守。
- 2、参与施工组织设计中的安全技术措施的制订及审查。
- 3、经常深入现场检查、监督各项安全规定的落实，消除事故隐患，分析安全动态，不断改进安全管理的安全技术措施。
- 4、对职工进行安全生产的宣传教育和对特种人员的考核。
- 5、正确行使安全否决权，做到奖罚分明，处事公正，同时做好各级职能部门对本工程安全检查的配合工作。
- 6、参与企业伤亡事故的调查和处理，及时总结经验，防止类似事故重复发生。

项目经理： _____

安全员： _____

_____年____月____日

机管员、材料员责任书

- 1、机管员要制定安全措施，保证机械设备安全运行，对所有现用的安全防护装置及一切附件，经常检查它们是否齐全、灵敏、有效，并督促操作人员进行日常维护。
- 2、机管员对新的机械设备进行安全检查，发现不安全隐患，要立即进行处理。
- 3、机管员要认真贯彻执行机械设备的安全规程和安全运行制度。
- 4、材料员对新进场的材料进行检查，是否符合安全要求，对批准的安全设施所用材料应纳入供应计划，及时提供。

项目经理： _____

机 管 员： _____

材 料 员： _____

年 月 日

电工责任书

- 1、编制临时用电施工组织设计或临时用电方案并审批。
- 2、确保施工用电安全，要做到：
 - (1)、按规范做到一机一闸一保和三级保护（总箱漏电保护器动作电流 75MA 及以上，分箱漏电保护器动作电流 30MA 以下）。
 - (2)、室外禁用花线、胶质线和塑料护套线等电线。
 - (3)、同一现场接地和接零不能混用。
 - (4)、临时用电线路架设必须符合部颁标准要求。
 - (5)、所有的临时用电电气设备，电气材料必须有出厂合格证，并符合使用要求。
- 3、配电和开关箱必须是铁质的。
- 4、总、分箱要装门锁编号。
- 5、电工必须持证上岗。
- 6、动力与照明线路分设。同一电箱内的动力与照明漏电保护器必须分设。

项目经理： _____

电 工： _____

年 月 日

班组长安全责任书

班组是现场施工的最小基层单位，具体决定了生产是否安全，班组长对班组内职工的安全负有直接的责任：

- 1、班组长应模范遵守安全生产规章制度，带头并督促本班组职工认真学习安全技术操作规程和各项规定。
- 2、开好班前安全会，根据每个职工的思想动态和实际，逐个进行工序安全交底，在未熟悉工作环境前，指定专人管好他人的人身安全。
- 3、配合、协助安全员、施工员的安全检查和奖罚；经常性地检查指导本工种的安全生产情况，及时制止违章、冒险作业。
- 4、教育本组职工爱护各种安全设施和标志，对照《职工岗位责任书》促使职工逐条落实做好；同时积极向项目部提出改善安全管理的合理化建议。
- 5、发生意外事故，要负责抢救伤者，保护现场，同时及时向上级报告并参与事故的调查分析。

本责任书一式两份，项目部、班组长各执一份。

项目部代表： _____ 班组长： _____

年 月 日

职工岗位安全责任书

为了切实保障每个职工的人身安全，使“安全第一、预防为主”的思想牢记在每个职工的心中，落实在行动上，特订立如下岗位责任事项：

- 1、认真学习本岗位的安全技术操作规程，切实遵守各项劳动纪律和安全制度及规定，无条件服从各级管理人员的安全监督。
- 2、进入现场戴好安全帽，扣好帽带。
- 3、项目部提供每个职工的必需个人防护用品，每个职工必须正确使用，妥善保管。
- 4、每个职工在上岗前先检查一下自己或他人有否违章，冒险作业。遇到有严重人身危险而无措施保证的作业，职工有权拒绝作业。
- 5、各种机械、电气设备非经允许不得使用，不得擅自拉接照明电线，禁止不用插头而用电线直接插入插座。
- 6、工地内禁用灯泡、碘钨灯烘衣服或用明火取暖。应严格遵守工程所在地有关防火、社会治安的规章制度。工地严禁吸烟，违章按《禁烟制度》处罚。
- 7、文明施工，不要乱倒剩菜剩饭，不得随地大小便，不准打架斗殴；努力搞好个人卫生及室内外场所的环境卫生。
- 8、严禁酒后操作，操作中思想集中，不准开玩笑，做私活。操作中应坚守岗位。

以上八条每个职工都要切实做到,同时对项目部发给每个职工的《进入施工现场须知》、各工种的操作规程》也必须做到认真学习。若有违反者,因此造成的责任自负。项目部领导随时可以作出罚款及至除名的处理。

此责任书一式二份,项目部、职工各执一份。

项目代表:

职工:

年 月 日

进入施工现场须知

一、 务工注意事项：

- 1、 凭身份证及其它证件办理《暂住证》；
- 2、 不得携带匕首和其他凶器，不得酗酒、赌博、偷窃、斗殴和搞流氓活动；
- 3、 不得在工地私自留宿非本工地人员居住，不得男女混宿；
- 4、 无生育证明，工地不得滞留孕妇。
- 5、 主动接受三级安全教育（公司、项目部、班组），并按要求参加安全知识考核合格；
- 6、 文明施工，工地内不得随地大小便，不得乱倒剩菜剩饭等；
- 7、 不得随意损坏个人及其公共财物，否则按《工地治定、安综合管理奖惩制度》处理；
- 8、 进入施工现场必须佩戴上岗证。戴好安全帽。

二、 基本安全

- 1、 职工上岗前必须认真学习本工种安全技术操作规程，未经安全知识教育并经考核合格，不得进入施工现场操作；
- 2、 进入施工现场，必须戴好安全帽，扣好帽带；
- 3、 在没有防护设施的 2 米以上高处、悬崖、陡坡施工作业必须系好安全带；
- 4、 施工现场禁止穿拖鞋、高跟鞋、赤脚及其它易滑带钉的鞋和赤膊操作；
- 5、 严禁带小孩及其它闲杂人员进入现场；
- 6、 严禁酒后操作，操作中应坚守工作岗位；
- 7、 施工现场脚手架、防护设施、安全标志、警告牌、脚手架连接铅丝或连接件不得擅自拆除，需要拆除必须经施工负责人同意；
- 8、 脚手板两端间要扎牢，防止空头板（竹脚手片应四点绑扎）；
- 9、 严禁钢竹脚手架混搭；
- 10、 任何人不准往下或向上抛材料和工具等物件；操作中思想要集中，不准开玩笑，做私活；
- 11、 任何人禁止爬脚手架等，施工人员上下要通过楼梯，施工斜道等；
- 12、 从事高处作业的人员，必须身体健康并要定期体检；严禁患有高血压、

- 贫血症、心脏病、精神病、深度近视眼等人从事高处作业；
- 13、 高处作业的人员不要用力过猛，防止失去平衡而坠落；在平台等处拆木模，撬棒要朝里，不要向外；在平台、屋沿口操作时，面部要朝外；
 - 14、 工具物件用好后随时装入工具袋或放稳固；脚手架上霜、雪、垃圾等要及时清扫；
 - 15、 建筑材料和构件堆放要整齐稳妥，不要过高；脚手架上堆放标准砖不得超过单行侧放三侧高。
 - 16、 拆下的脚手架、钢模板轧头或木模、支撑要及时整理，铁钉要及时拔除。
 - 17、 不懂电器和机械的人员，严禁使用和玩弄机电设备。
 - 18、 严禁不懂电气的人（无证电工）擅自操作，严禁乱拉接电线、拖地、浸水等，禁止不用插头而用电线直接插入插座处。
 - 19、 如有人触电，立即切断电源，进行急救；电气着火，应立即将有关电源切断，使用干粉灭火器灭火。
 - 20、 工地内禁止使用电炉，禁止用灯泡、碘钨灯烘衣服或明火取暖等。
 - 21、 木工间的木屑、刨花要随时清理；严禁在易燃、易爆、仓库和操作场所附近吸烟和休息；易燃场所必须配备一定数量的灭火器。
 - 22、 控基槽时注意塌方，堆土离基槽边 1M 以外，并且高度不得超过 1.5M。
 - 23、 从砖垛上取砖应由上而下阶梯式拿取，禁止一码拆到底或在下面掏取。
 - 24、 手推车装运手料时，应注意平稳，掌握重心，不得猛跑或撒把溜放。
 - 25、 拌和机运转时严禁用工具刮扫洞口的砂浆，拌和机上料时，人不准站在料斗下面，不准在运转中维修保养，下班或搬运中料斗要挂好保险钩。
 - 26、 人不准站立在砂浆拌和机铁栅里面操作。
 - 27、 特殊工种（电工、焊工、架子工、超重机和打桩机司机、指挥等）必须经有关部门专业培训考试合格发给操作证，方准独立操作。
 - 28、 拆除脚手架等应设围栏及警戒标志，并设专人看管，禁止无关人员入内；拆除顺序由上而下。一步一清，不准上、下同时作业。
 - 29、 对领导的违章指挥，强令冒险作业，工人有权拒绝执行。

安全教育制度

“安全生产，人人有责”职工是安全生产的基础，为了强化职工的安全意识，提高职工的安全自觉性，必须制订完善的安全教育制度：

一、工人上岗前必须通过公司、项目部、班组的三级安全教育；

(1) 先由分公司对全体职工进行一次（包括一般安全知识、劳动保护法规、典型事故教育等）全面性安全教育。

(2) 项目部结合本工地的实际情况，对本工程所用的机械设备，脚手架，施工用电及一般性的防火知识等进行交底。

(3) 班组应针对本工种的安全操作规程和机械性能及安全劳动保护用品的使用等进行学习了解，然后由分公司统一试卷进行考试，合格后方准上班施工。

二、上班前安全教育；班组长应针对当班的重要工作内容，结合作业环境，气候条件对本班职工交待操作中各个环节应注意事项与特殊工种的配合等。

三、上班前安全检查：每天上班前班组长或安全员检查每个职工的劳动防护情况，每个岗位周围的作业环境是否无患，各类安全技术措施的落实情况。

四、工人变换工种必须进行新工种的安全技术教育。

五、做好记录，对上班交底内容，检查情况，安全活动情况进行记录总结经验教训。同时为安全经济奖罚做好原始依据。

安全生产检查制度

为了切实保证施工安全，督促每个现场班组长及职工树立“安全检查第一、预防为主”的思想防患于未然，特订立下列安全生产定期检查制度：

(1)、根据公司每月检查一次的精神，项目部每个月的 15 日、30 或 (31) 日对工地现场进行全面的安全大检查。

(2)、本工地安全生产检查内容为：

脚手架、塔吊、施工用电、“三宝四口”、施工机具等硬件是否完整有效，以及安全生产组织管理资料记录等软件设施，有否完善。

(3)、检查由项目经理或安全员组织，施工员、各工种班组长必须参加，根据实际情况，抽调特殊工种人员参加各项目检查。

(4)、检查中发现隐患必须当场整改，不能当场整改的做到“定人、定时间、定措施”，由安全员落实并做好复查工作。

(5)、及时做好分公司、项目部组织的定期检查记录，同时对各级部门检查整改通知书，以及所的整改结果，也作如实记录。

班组班前安全活动制度

“安全生产，人人有责”，而职工是安全生产的基础。班组是施工最前沿单位。为强化职工的安全意识，使职工进行有效的工作，特制订班组活动制度：

（一）、**上岗前安全交底：**班组长应针对当班的主要工作内容，结合作业环境、气候条件，以及操作过程中各个环节的衔接与特殊工种的配合，进行安全技术交底，使每一个职工在作业过程中安全防范有底。

（二）、**上岗前安全检查：**每天上岗前班组长检查每个职工的劳动防护情况。并进行个人自查，而后进行互查。做到带有不安全因素不上岗，各类安全技术措施落实再上岗。

（三）、**做好上班记录：**对上班交底的内容、作业过程中进行的检查情况进行记录，以便总结经验、教训，同时为安全经济奖罚做好原始记录。

（四）、**做好本班组每半个月来开展安全生产以后的总结：**进行一次分析总结，指出不足、保持成绩、批评落后、表扬先进。同时对下半个月的安全生产进行估测，以便做得更好。使“三上岗一讲评”工作落到实处，落实到每个职工的作业岗位上，为杜绝安全事故的发生打下坚实的基础。

施工现场用电检查制度

为加强施工现场的电气安全管理，保障职工的人身安全和电气设备的安全，根据国家有关电气安全技术规程，结合本工程实际情况，特制订本制度。1、施工现场的电气设备必须具有有效的安全措施，若无有效安全技术措施的电气设备不准使用。

2、必须经常对现场的电气线路和设备进行安全检查。对电气绝缘、接地接零电阻、漏电保护器等开关是否完好，必须定期测试。对现场所用各种线路老化、破皮、漏电现象及时更换，并做好书面记录。

3、发现使用碘钨灯和家用加热器（包括电炉、热得快、电热杯、电饭煲）取暖、烧水、烹饪情况，责令停止使用，按供电局规定处以 50-500 元罚款处理，该费用在各班组中扣除。

4、发现私拉电线，违章用电及时制止，切断。违者要进行罚款。

5、夜间施工须有电工、机修班派员值班，及时安排作业区域的照明用电。

6、施工现场电气设备及上述内容由现场电工、机修工履行并检查监督。

7、各职工严禁在使用的电线上随意挂晒衣服。违者每次罚款 10-50 元，造成后果者，一切责任自负。

8、为确保安全，严禁在使用电线中段或灯头上挂钩用电，违者按工地治安综合管理奖惩制度第八条处罚。

9、严禁用铜丝、铅丝替代保险丝。一经发现违者处以 10-50 元的罚款，造成后果者一切责任自负。

伤亡事故报告制度

伤亡事故发生后,负伤者或事故现场有关人员应立即直接或者逐级报告企业负责人。

企业负责人接到重伤、死亡、重大死亡事故报告后,应立即报告(即用快速办法,包括用电话、电报、电传等立即向有关部门报告,最迟不得超过 24 小时,报告内容包括发生事故的单位、时间、地点、伤亡情况,初步分析的事故原因等)企业主管部门和劳动部门接到死亡、重大死亡事故报告后,应立即按系统逐级上报,死亡事故报告至省、自治区、直辖市企业主管部门和劳动部门,重大死亡事故报告至国务院有关主管部门、劳动部门。

发生死亡、重大死亡事故的企业应当保护事故现场(在事故调查未进入事故现场前,企业派高水平专人看护现场,任何人不得擅自移动和取走现场物件。因抢救人员和国家财产,防止事故扩大而需移动现场部份物件时,必须作出标志,绘制事故现场图,摄影或录像并详细说明。清理事故现场,要经事故调查组同意后方可进行。)并迅速采取必要的措施抢救人员和财产,防止事故扩大。

机械设备事故报告制度

机械设备事故报告制度，由工区及公司设备管理部门执行上报和处理。事故发生后，操作人员应立即停止机械运转，保持事故现场，并立即向单位工程负责人报告，单位工程负责人应立即向机械主管人员或单位领导报告，机械主管人员或单位领导应立即会同有关人员。前往事故现场，详细检查了解事故发生原因及损失情况，确定事故等级，认真进行处理。发生事故单位应在 5 天内填报事故报告单，按规定上报，重大事故应在 24 小时内报告上级（公司、企业主管部门），然后再补报事故报告单。造成人员伤亡的，尚应按劳动部劳安字（91）23 号《企业职工伤亡事故报告和处理规定》的规定进行处理。

机械使用保养管理制度

为加强本项目部机械设备管理，提高机械的完好率、利用率，根据项目部实际情况，结合公司机械管理的有关规定，特制订如下制度：

- 1、 使用机械设备做到定机定人，任何职工不得擅自使用，对非操作人员罚款 10-50 元/次，出现后果自负。
- 2、 操作人员要做好“日常维修保养记录”，反映“调整、润滑、坚固、清洁、防腐”十字作业状况。
- 3、 任何机械不得超负荷运转、作业，操作人员不准擅自离开岗位，更不能私自换人，否则对操作人员作出 10-50 元/次的罚款处理。
- 4、 项目部机械管理负责人每月检查不少于 2 次，并做好检查记录，反映安全操作和保养规程的执行情况，对机械保养有一定成绩者进行一定的表扬奖励。
- 5、 机械出现故障，应立即请机修人员进行检修，机修人员要及时对出现故障机械进行修理，机械绝对不允许带病作业。

塔吊操作、维护与保养

- 1、起重机的操作人员必须经过训练，了解机械的构造和使用，必须熟知机械的保养和安全操作规程，非安装维护人员未经许可不得攀登塔机。操作人员操作时要精神集中，不超载使用。
- 2、起重机的正常工作气温为-20℃~40℃，风速低于 20M/S。
- 3、要夜间工作时，除塔吊本身备有照明外，施工现场应备有充足的照明设施。
- 4、在司机室内禁止存放润滑油、油棉纱及其它易燃易爆物品。
- 5、起重机须有避雷针，且须有良好的接地。
- 6、搭机定机定人，专机专人负责，非机组人员不得进入司机室擅自进行操作。在处理电气故障时，须有专职维修人员 2 人以上。
- 7、司机操作严格按“十不吊”规则执行。
- 8、司机操作时必须有专人指挥。
- 9、使用时发现异常噪音或异常情况应立即停车检查。
- 10、 严禁快速换档，慢速档不得长期使用。
- 11、 回转制动器只能在回转停稳时使用，严禁当作止动“刹车”。
- 12、 工作中，吊钩不得斜拉或吊物品，禁止用于拔桩等类似的作业。
- 13、 发现绑扎不牢，指挥错误或不安全情况，应立即停止并提出改进意见。
- 14、 工作中严禁闲人走近臂回转活动范围以内。
- 15、 塔机作业完，回机构松闸，吊钩升起，小车停在臂架端部，即最大幅度处。

- 16、 机械的制动器应经常进行检查和调整制动瓦和制动轮的间隙，以保证制动的灵活可靠，其间隙在 0.5-1M 之间。在磨擦面上不应有污物存在，遇有污物即用汽油洗净。
- 17、 减速箱、变动箱、外啮合齿轮等部份的润滑按照润滑指标进行添加或更换。
- 18、 要注意检查各部钢丝绳有无断丝、松股现象，如超过有关的规定，必须立即更换。
- 19、 经常检查各部的联结情况，如有松动，应予以拧紧，塔身联结螺栓应在塔身受压时检查松紧度，所有联结销必带有开口销，并需张开。
- 20、 安装、拆卸和调整流器回转机构时，要注意保证回转机构与行星减速器的中心线与回转大齿圈的中心线平行，回转小齿轮与大齿轮圈的啮合面不小于 70%，趴合间隙要合适。

金属结构的维护与保养：

- 1、 运输中尽量设法防止构件变形及碰撞损坏。
- 2、 在使用期间，必须定期检修和保养，以防锈蚀。
- 3、 经常检查结构联接螺栓、焊缝以及构件是否损坏、变形和松动。

材料工具收发管理制度

为了把好材料进出关，确保在施工过程中不发生由于材料、工具不合格而引发的事故。项目部特制定验收、发放、保管和使用管理制度：

- 1、由仓管员负责材料的验收、发放、保管和使用管理工作。
- 2、施工中所需的一切材料器具进入现场，仓管员必须先凭材料员吴美伟提供的由工地施工负责人签字批准的“进料单”入库。
- 3、所进入现场的器具材料由仓管员负责清点、计量，方法与供货单位一致，以实际检验的当选量为实收数。对质量进行验收，对数量不符或质量不合格者有权拒收。
- 4、经验收合格后对器具材料的进场日期、规格、型号、数量、单价等进行分类登记，上册备档分类堆放整齐挂上标签。对易燃物品专地隔离堆放。
- 5、在器具或材料未用尽前，需继续使用的应及时向工地负责人或材料员提供情况，以便及时准备采购以免脱节。

发放制度

- 1、领取或借用材料器具必须经过出料登记并履行签字手续后，方可领取。
- 2、仓管员负责及时发放劳保防护用品，领取数量需经安全员签字核实后，方可发放。
- 3、器材收回后必须经过验收，若发现有损坏现象，根据损坏程度的轻重和器材单价，给予适当的赔偿。
- 4、仓管员必须坚守岗位，设置防火防盗设施，禁止在仓库内吸烟、聚会娱乐，同时搞好仓库卫生，勤清扫，保持货架及材料的清洁。

泥工班落手清考核检查制度

一、操作过程中应做到：

- 1)、落地灰及时清理回收利用。
- 2)、1/2 砖搭配使用。
- 3)、1/4 碎砖及砖片当天清扫干净，不散失。
- 4)、整砖在本操作点完毕后及时整理转移干净，不留尾巴。

二、脚手板高凳、钢脚手架等用毕及时整理，不乱堆放。

三、手推翻斗车用后铲净，当地冲洗干净。所有的翻斗小车集中堆放到指定地点，不散乱。下班后，工具洗尽入库，不得留在作业场所。多余材料不得任意倒掉，应及时使用完。

四、砂浆机四周保持清洁，整机无砂浆结块、无积水现象。水龙头关好不自流。散装水泥在每天下班前应清理干净，用在适当的地方。水泥袋应拆好，捆艰，集中堆放不散失。

五、砂堆经常保持底脚清，筛下砂头集中堆放不乱洒。

六、砖和砌块底脚应随时清理不留尾巴，不散失。

违反以上各条按情节严重程度，项目部将作出罚款 10-100 元的决定。

以上各条泥工班应确保做好，为整个工地的文明施工创下必备的条件。

木工班组落手清检查考核制度

- 一、配制木模必须做到长料不短用，九合板等不任意锯。
- 二、配制模板区域和锯、刨车四周，应做到当日清理，木屑、短废料清理干净，归到放置地点。并装袋不乱倒散失。
- 三、模板安装分项工程完毕后，及时把所剩余的木料、钢木模等零配件全部清理干净，放到规定堆放点不留尾巴。
- 四、拆卸的模板不准往下抛掷，拆下的模板必须及时清理干净并归运到规定地点，分类堆放整齐。
- 五、U型卡、扣件等配件及时收拾理清，不留尾巴、散失。
- 六、木工间严禁吸烟，违者按规定进行罚款处理。

以上各条木工班必须确保做好，为整个工地的文明施工创下条件，违反以上条款者，按情节严重程度进行必要的处罚。

钢筋班落手清考核制度

- 一、堆料必须按场布图，半成品、成品料分规格堆放整齐。
- 二、分项工程完毕后，应及时把剩下的钢筋、垫块转移到规定点，分类堆放，不乱丢、散失在建筑物上。
- 三、扎丝、铅丝应保管好，不乱丢散失。使用完毕及时收回到钢筋仓库。
- 四、钢筋垫木用毕，应收集剩余的钢筋料撤退转场，必须整理归类、不乱堆放。

以上各条钢筋班必须确保做好，为整个工地的文明施工优质施工创下条件。

违反以上条款堵者，按情节严重程度进行必要的处罚。

混凝土班落手清考核制度

- 一、严格按砼的操作规程进行作业。
- 二、要当天浇捣完毕前应上下多联系，尽量做到熟料不多余，如有少量多余砼应使用到需要处，不得任意倒掉结硬。
- 三、在浇捣过程中，应做到随手清理无散落，上层浇捣后应到下层检查漏落砼。并及时清理回收利用，不得任意浪费掉。
- 四、砂石堆场经常保持底脚清。
- 五、手推翻斗车使用后及时刮净，当天冲洗并集中整齐的堆放。
 砼吊斗，使用后当天铲净冲洗干净。
- 六、水泥袋应拆好，捆好，集中堆放不散失。
- 七、振动机洗净入库，不遗留在外面，搅拌机工作完毕后洗净，切断电源锁好电源，方可下班。

违反以上条款者，按情节严重程度进行必要的处罚。

架子工班组落手清考核制度

- 一、钢管、脚手架设备，应按场布图堆放整齐。
 - 二、安全网应堆放在室内，使用多余及时收理，不得到处乱丢、散失。
 - 三、钢管、脚手片等，凡搭设剩余设备材料应及时整理，运到规定地点，不到处散失。
 - 四、在搭设脚手架设备应及时整理，转运到规定点，堆放整齐不散失。
 - 五、拆下的脚手设备应及时整理，转运到规定点，堆放整齐不散失。
- 以上各项架子班应及时并确保做好，为整个工地文明施工创造条件。

违反以上条款者，按情节严重程度进行必要的处罚。

水电落手清检查内容

- 1、现场作业结束后电线等要及时交还仓库不得遗失。
- 2、不乱丢保险丝、插座等电器用具。
- 3、电焊条、电焊头不随地散落。
- 4、电焊机龙头线、搭铁线、氧气、乙炔瓶、橡胶气带等，下班后收拢归库，分类摆设。
- 5、安装完毕后场地内的电线头、胶等全面清扫干净。

违反以上规定者将按情节严重不同进行必要的处罚。

文明施工管理制度

- 1、完善技术和操作管理规程，确保防汛设施和地下管线的畅通、安全。
- 2、采取各种措施，降低施工过程中产生的噪音。
- 3、采取各种防护措施，防止施工中产生的废弃物、杂物散乱。
- 4、运用其他有效方式，减少施工对市容、绿化和环境的不良影响。
- 5、施工中产生的泥浆及其他混浊废弃物，未经沉淀不得排放进入下水管。
- 6、施工中产生的各类垃圾应堆放在指定地点。
- 7、施工中不得随意抛掷建筑材料、残土、旧料和其他杂物。
- 8、对运输车辆，应采取有效措施，防止建筑材料、垃圾和工程渣土飞扬或流溢，保证行驶中不污染道环境。
- 9、在工地的主要出入口按要求设备五牌二图（工程概况、管理网络、安全生产六大纪律等内容）。
- 10、在工地四周按规定设置围栏。施工区域与非施工区域严格分隔。建筑材料按规定进行堆放。不能在工地围栏外堆放建筑材料、垃圾和渣土。
- 11、施工区域或危险区域有醒目的警示标志，并采取安全保护措施。施工现场道路畅通，场地平整，无大面积积水。
- 12、如由于工程施工造成的交通堵塞及居民出入口障碍，施工单位应采取有效的措施，及时处理。
- 13、按照卫生标准和环境作业要求设置相应的厕所和生活垃圾容器，并落实专人进行清理。设置职工必需的生活设施，并建立定期清扫制度。

文明施工安全技术措施

一、 封闭管理

(一) 围墙

沿工程四周连续设置高度为 2.5 米的围墙，要做到坚固、稳定、美观，内外必须经粉刷，外立面基调为白色，底部设 50cm 左右天蓝色带，顶部设 20cm 左右天蓝色带，从视觉上形成整体感和稳定感。书写内容一般为工程名称、承建单位、建设单位、设计单位、监理单位等。

(二) 大门

- 1、 在施工现场进出口设制大门，高度为 2.5 米；两侧门墩高度为 3.0~3.2 米，门墩之上设灯箱，上书写企业全称；大门的颜色为白色，大门宽度为 5.0~6.0 米。底部设 50cm 左右中天蓝色带，顶部设 20cm 左右中天蓝色带，从视觉上表现整体感和稳定性。中天经企业标志一般居中，若折叠式门扇则可灵活安排，要求是保证标志的完整及位置的恰当。
- 2、 大门边设门卫室，门应有专职保卫人员担任，24 小时值勤巡逻。门了室内应有门卫制度，保卫人员名单及职责，并建立人员出入登记档案。

二、 施工现场标牌

- 1、 在大门内的显眼位置上设立“六牌二图”，内容为公司简介、工程概况、管理网络、防火须知、安全生产六大纪律、安全记录、施工现场平面图、工程计划进度网络图。
- 2、 在大门内外设置二块可活动警示牌，一块为“进入工地，请戴安全帽”，另一块为“施工带来不便，感谢你的协助”。其他的警示牌到公司领取。

三、 施工场地

- 1、 砣硬地坪

- (1) 本工程施工场地不大，工地地面全部硬化处理。生活区范围可适当搞些绿化工作。
- (2) 在项目开工之前，应考虑设置施工期间的废、污水处理设施，防止排水不畅通、泥浆外流现象的发生。

2、 吸烟点

- (1) 按部颁标准要求，施工现场禁止随意吸烟。项目部必须制订禁烟制度并视具体情况设置吸烟点，吸烟点的布置分职工生活区和在建建筑物楼层两块。

四、办公及生活设施

(一) 办公室

- 1、 应设置项目经理、电脑房、大办公室，大办公室准备进行分割，按不同的职能部门分割。
- 2、 办公室要求
 - (1) 每个办公室面积至少应达到 15 平方米，层高必须达到 2.7 米。各办公室的办公桌、椅子应统一。
 - (2) 每个办公室布置应整齐有序。如放置花卉盆景，墙上悬挂管理人员的职责、安全帽等。

3、 会议室

面积在 40m² 以上，层高在 2.7 米以上；设置会议桌、椅子配备不少于 20 张。

(二) 厕所

- 1、 男厕所的坑位设置以施工高峰期人数的 1/16 标准设计建造；女厕所由项目部视情况设 1~2 个坑位。
- 2、 厕所高度不低于 2.5m，应设天窗，地坪必须为地砖并不得积水，墙裙为瓷砖，高度不低于 1.2 米，并有良好的通风设施。
- 3、 设置定时冲水箱，并落实专人进行每日的保洁工作。

施工现场不扰民措施

- 1、施工现场应加强环境管理，控制扬尘、噪声选举法污染，把环境保护作为文明施工的重要内容。
- 2、施工现场应经常采取多种形式进行环保宣传教育活动，不断提高职工的环保意识和法制观念，经常进行检查，并做好记录。
- 3、建筑楼层清理建筑垃圾，必须搭设封闭式临时专用垃圾道或采用容器吊运，严禁随意凌空抛撒，施工垃圾应及时清运，适量洒水，减少扬尘。
- 4、在市区、郊区城镇和居民稠密区，风景区、文物保护区的施工现场，应采取洒水降尘措施，并指定专人负责。
- 5、施工现场使用的锅炉、茶炉、大灶必须符合环保要求。
- 6、凡进行现场搅拌作业的，应在搅拌机前台及运输车辆清洗过设置沉淀池，废水经沉淀后方可排入市政排污管线或回用于洒水降尘。
- 7、施工污水严禁流出施工区域，污染环境。
- 8、凡居民区进行施工作业的，应防止施工噪音污染，必须控制作业时间，一般不超过晚上 22：00 点钟，特殊情况需边续作业的，应尽量采取降噪音措施，报经所在地环保局许可后公告周围居民群众，方可施工。
- 9、对人为的施工噪声应有降噪措施，并进行严格控制，最大限度地减少扰民。
- 10、 施工现场不得焚烧有毒、有害物质，夜间施工照明不得射居民住宅区，现场住宅内夜间不得大声喧哗或播放电视、音乐时音量过大。

场容场貌管理制度

为了每个职工的身体健康，创造一个舒适的工作环境，保证工程的顺利进行，根据上级有关部门的规定，结合本项目部实际情况，特制定本制度：

- 1、施工现场严禁随地大小便，一经发现一律罚款 50 元。
- 2、生活垃圾，剩菜剩饭应倒在指定地点，违者罚款 2~10 元/次。
- 3、厕所做到专人清洗，每天不少于两次，同时经常喷药，消灭蚊蝇。
- 4、办公室、职工宿舍、食堂及时清扫，棉被等物品须拆叠，堆放整齐，做到窗明地净。
- 5、各工种材料，成品及半成品，构件应整齐堆放，并堆放到指定地点，不服从管理，乱堆放没有做好落手清的班组，罚工种负责人每次 20-100 元。
- 6、由炊事员清扫，排通食堂边的污水沟，保证污水外排通畅。
- 7、每个职工必须爱护公物，保护建筑成品，不浪费建筑材料。
- 8、泥工落地灰，木工扣件模板钢管、钢筋工成品钢筋等，随清、随收，做到建筑物内外清洁。
- 9、由项目部每半月一次组织有关人员到场容场貌、卫生情况进行检查，检查出来的问题必须“定人、定时间、定措施”无条件地完成整改。

生活卫生规章制度

- 1、 施工现场应确定一名施工负责人或保健急救人员为卫生负责人，全面负责施工现场的卫生工作，贯彻执行施工现场责任制，搞好施工现场的场容场貌、生活卫生、食堂卫生等。
- 2、 生产场所的噪声、粉尘、有毒有害作业、施工工业污水处理等应符合国家工业卫生规定，定期测试、落实防范措施。
- 3、 生活区域应设置醒目的环境卫生宣传标牌和责任包干区；施工现场生活设施齐全（有宿舍床铺、食堂、厕所、浴室、学习娱乐场所等）设置合格；施工现场应无积水。
- 4、 生活区内做到排水畅通，无污水外流堵塞排水沟现象，有条件的现场应有绿化布置，在落实各项除四害措施，控制四害孳生。
- 5、 宿舍日常生活用品应统一放置整齐，办公室、厕所、生活区等应经常打扫，保持整齐清洁；生活垃圾要有加盖容器放置并有规定的地点，有专人管理，定清扫，厕所设水箱冲洗要明确专门保洁人员，保持清洁卫生。
- 6、 食堂内应整齐清洁，没有积水，装设纱门纱窗；食具要严格消毒，防止交叉污染；现场茶水供应，茶具要消毒，应符合卫生要求。
- 7、 炊事员每年要进行一次健康检查，持有健康合格证方可上岗，炊事人员必须做好个人卫生，坚持做到四勤（勤理发，勤洗澡、勤换衣、勤剪拽甲），操作时应穿戴好白工作服、帽子，不赤背、不光脚，禁止随地吐痰。
- 8、 贮存食品要隔墙离地，注意通风防潮、防虫、防鼠，配置冷藏调协，严禁亚硝酸盐与食堂同共贮。
- 9、 施工现场须有保健医药箱和急救器材，做好对职工卫生防病宣传教育工作；要利用黑板报、宣传栏等形式向职工介绍防病、治病和急救措施等。
- 10、 施工现场应每半个月由卫生负责人组织对食堂、宿舍、厕所和生活区、现场周围的卫生检查并记录在册。

职工宿舍管理制度

为了保证每个职工能工作好、休息好，同时也为了职工的身体健康，经项目部领导班子集体讨论特制订以下制度：

- 1、每个职工应树立以宿舍为家的思想，搞好个人的卫生，要求每个职工在上班前叠好被子，做到整齐有序。
- 2、每个寝室由班组长指定或推选一名寝室长，督促指导。每个职工搞好清洁卫生，并且每天轮流值日清扫寝室。生活垃圾放在指定的地方，养成良好的习惯。
- 3、职工宿舍不准擅自接电，不准用电炉、电炒锅等；不准用煤油炉、煤气灶烧菜做饭；不准往墙上乱踢乱敲；不准在宿舍里放工具；不准在寝室聚众赌博。违反以上任何一条者罚款 10-100 元。
- 4、宿舍的卫生负责人每天都要进行检查、值日生的清扫情况不清洁，不得移交。
- 5、每半个月由项目部会同各工种负责人及寝室长进行宿舍卫生评比，评出最好及最差的各一名，按规定进行奖罚处理，并对检查结果予以公布。宿舍内各种活动不得超过 10 点钟，并且不得大声喧哗。影响他人就寝者经管理人员警告不听者处以 50-100 元的罚款。职工在宿舍内不得进行赌博、卖淫、斗殴、酗酒、进行偷窃行为如发现将被开除或送公安机关进行处理。
- 6、宿舍内不得留非本工地或非本宿舍的人员住宿。
- 7、宿舍内，各位职工必须保管好自己的钱物，提高警惕，严防小偷。一经发现不法行为的将作出除名开除处理，并扣发其全部工资。同时对举报有功者，将进行奖励。
- 8、职工必须养成节约用电的习惯，按规定时间开关电灯。白天上班时，最后一位要关灯，不浪费电源，如被发现白天开灯者，对整个寝室人员每人每次罚款 10 元。

工地综合治安管理制度

为了进一步加强两个文明建设，不断提高职队伍素质，健全工地治安的综合管理，使工地生产顺利进行，使工地内生活纳入正常轨道，特制订以下制度：

- 1、全体职工都必须遵守临安市有关规定，做一名合格职工。
- 2、每个职工必须热爱自己的工作岗位，安心工作，服从领导，听从指挥，圆满完成上级下达的各项施工任务。
- 3、职工之间、班组之间要互敬互爱，团结友好。发生矛盾时，大家都要互相让步，以共同方便施工作业为前提。解决不了时，要及时报请班组长或项目部领导协调解决。严禁轻易发生骂人、打人等粗暴行为。打架者要根据动手先后、是非程度及认错态度好坏，视情节处以 100-300 元的罚款。对团体性的群架行为，带头闹事者处以 1000-5000 元的罚款，并对所在班组长进行经济处罚，情节恶劣者呈报公安机关处理。
- 4、严禁在工地内赌博或以娱乐为名进行变相赌博活动，否则一经查实，无论赌资大小，一律没收赌资、赌具并酌情处以 100-500 元的罚款。情节严重者开除并送公安机关。
- 5、为了确保工地内的消防安全，任何职工都不得用煤油炉、电炒锅、电炉，否则一切后果自负。项目部并视情节轻重程度给予 200 元的罚款。
- 6、严禁使用钢锯条烧开水，项目部一经发现给以当事人罚款 500 元。
- 7、本工地内和生活区的临时生活用电，必须由项目部电工班电工负责安装，任何人都不得私接乱拉电线及私装灯头或插座，违者视情节严重程度给以当事人 100 元的罚款。如出现任何问题，一切后果有当事人负责。
- 8、严禁在灯头上或电线中段上挂钩用电，违者每次罚款 100 元，如出现问题，一切后果自负。
- 9、每个职工都要爱护工地和他人的财物，对偷窃工地和他人财物者，处以偷窃者价值 5-20 倍的罚款，情节严重者，送公安机关处理并逐出项目部。
- 10、全体人员都要有高度的集体主义思想，公私分明，严禁把工地材料随意

拿做它用或私做家具和个人用品，违者视情处罚 50-200 元，严重者加倍处罚。

- 11、全体人员都要爱护安全防护、防盗设施，破坏本工地防盗设施及安全设施者，视情节严重处以 50-300 元的罚款，情节严重者呈报公安机关处理。
- 12、本工地全体人员，应为本工地的工程施工，工程材料及工程安全尽心尽力，如和工地外社会上流浪人员里应外合进行盗窃者，或给工程施工造成不利后果者，除按本制度第十条处罚外，再视情处以罚款 300-1000 元。情节严重者呈报公安机关处理。
- 13、本工地职工无论在工地内或在工地外，都要遵纪守法，如在工地外社会上违法乱纪，兄弟单位或司法部门查至本工地，除一切后果由当事人负责外，本工地也要视情按本工地有关规定作相应的处罚。
- 14、安全帽是职工用来防护安全用的，任何人不得随意外借，如因借戴本工地的安全帽而后混入本工地的外来人员，一经查出，视情处理出借安全帽的本工地当事人罚款 50-100 元。
- 15、全体人员都有责任做好工程的成品保护工作，如破坏已粉刷好的内墙、踏步、门窗及玻璃、已安装好的各种管子，已穿好的各种电线及其它，一经查实，除损坏的材料和人工工资由其当事人承担外，再视情罚款 50-200 元，情节严重者送公安机关处理。
- 16、严禁无关人员随意动用机械设备，擅自开动或损坏机械设备者每次处罚款 10-50 元，损坏者照价赔偿。
- 17、为了确保工地和宿舍区的防火安全，严禁用明火及小太阳灯取暖，违者每次罚款 30-100 元。
- 18、严禁男女混居，违者处当事人每次 200 元，造严重影响者严加惩处。
- 19、要保护施工现场的卫生，严禁随处大小便，违者每次罚款 30 元，并清扫所有大便。重复发生者，严加惩处。
- 20、禁止随地乱倒剩菜剩饭及其污水等，严禁往窗户外泼水及倒废物，违者每次罚款 20 元。

- 21、家用电器严禁使用，违者视情处以 200 元的罚款。
- 22、每个职工都必须严格遵守本工地作息时间，宿舍内无特殊情况，每晚十点必须关灯，否则，每次处同室人员罚款 5 元。
- 23、任何职工严禁翻大门或翻围墙进入工地，违者每次罚款 100 元，情节严重者交治安部门处理。
- 24、临时来本工地探亲访友的人员未经门卫许可不得入内。否则处以被访人罚款 20 元。
- 25、非本工地施工人员严禁进入施工现场，不听劝告者，视情论处。
- 26、班组长要努力履行自己的职责，在职工中特别是新收职工中及时传达本工地各项规章制度和条例，使工地的各项规章制度人人皆知。
- 27、班组长如发现自己班组的职工有违法乱纪现象有及时阻止，如有违纪事实，职工中又不愿供出违纪人，则处违纪的有关人员、同班组人员或同室人每人罚款 50-600 元，或视违纪程度大小酌情处理。
- 28、各班组必须按公安部下发的社会治安综合治理的要求，管好自己的人，办好自己的事，及时安全圆满完成项目部下达的各项施工指标及任务，否则，将按有关规定给予经济处罚。
- 29、班组长如触犯本工地的有关规章制度，除按有关规定处罚外，再视认识态度好坏，加倍处罚。
- 30、全体人员都必须积极支持，主动配合门卫、炊事员、固定值班电工、工程部清洁工的工作。干扰其正常工作或与其无理取闹者，按本条例第三条规定处理外，再视情节处理。
- 31、对检举揭发的举报人员进行打击报复者处罚款 50-300 元，或视情严加惩处。
- 32、全体人员都要养成做好人好事的良好风气，要有敢与坏人坏事作斗争的勇气，对检举揭发或抓获坏人坏事的有功人员，项目部要按其功绩大小，给予相应的经济奖励和精神奖励。
- 33、奖励细则：

- (1)、抓获破坏防盗及安全设施者，发给奖金 30-100 元或视情奖励。
- (2)、抓获偷窃工地材料者，奖给被子偷窃价值的 20%，不足 30 元的以 30 元计。
- (3)、抓获偷窃私人财物者，奖给被偷窃价值的 50%（以新品计）不足 20 元的以 20 元计。
- (4)、抓获破坏工程成品(如已砌好的主体,已粉刷好的外墙,已做好的地坪,已装好的门窗玻璃等)者，发给奖金 30-100 元或视情奖励。
- (5)、抓获破坏工程水电成品设施者，（职已穿好的各种电线，各种管子和各种接线盒及其他），发给奖金 30-1000 元或视情奖励。
- (6)、抓获破坏已做好的油漆成品者，发给 20-50 元的奖金或视情奖励。
- (7)、抓获破坏机械设备者，发给奖金 30-100 元，或酌情奖励。
- (8)、发生火灾时能积极投入灭火，成绩显著者，发给奖金 50-200 元，或酌情重赏。
- (9)、在外来扰乱人员或工地内职工争吵及打架时能积极劝阻，效果显著者，发给奖金 30-200 元，或酌情奖励。
- (10)、抓获在楼内大小便者，发给奖金 20-50 元。
- (11)、所有罚款及奖励按有关规定，办理手续报项目经理签字。

门 卫 管 理 制 度

- 1、凡本项目部署管理人员及工人进入施工现场大门须一律佩戴由项目部颁发的上岗证。
- 2、上级机关及有关部门人员进入工地，必须说明情况或主动出示有关证件，方或进入。
- 3、外来人员请主动出示有关证件，并进行登记后方可进入工地。
- 4、外运材料须有项目经理签字后，方可放行。
- 5、门卫须坚守岗位，夜间值班不提睡觉、喝酒。不断进行巡逻检查，发现问题或可疑情况及时向工地领导报告。
- 6、门卫人员礼貌待人，严肃制度，搞好大门内外卫生，疏通车道，主动接受上级有关部门综合治理等检查。

施工现场治安保卫制度

- 1、 施工现场应根据工程规模，建立保寻组织，配备保卫人员。
- 2、 施工现场要建立门卫值班室和巡逻护场体系，门卫人员应佩带执勤标志，实行凭工作证出入的制度。
- 3、 要加强对外地民工的管理，掌握人员底数，掌握每思想动态，及时进行教育，非施工人员不提留宿，特殊情况要经保卫工作负责人批准同意。
- 4、 治安保卫人员应每月对职工进行一次治安保卫检查，检查施工现场的治安情况，发现隐患及时督促整改，并记录在册。
- 5、 教育所属施工人员遵纪守法，施工现场不得打架斗殴，不得从事盗窃、窝赃、销赃、赌博、酗酒等违法犯罪活动。
- 6、 施工现场应开展健康、有益的文娱活动，树立团结友爱、互敬互爱的社会公德，共同建立施工现场安定的生产、生活秩序。
- 7、 施工现场发生各类案件和治安灾害事故，要立即报告并保护好现场，配合安全机关查破。

施工现场防火制度和措施

- 1、编制施工组织设计时，施工现场总平面布置图、施工方法和施工技术均应符合消防安全要求，消防设施应在总平面图中反映。
- 2、施工现场应明确划分用火作业，易燃可燃材料堆场、仓库、易燃废品集中站和生活区等区域。
- 3、施工现场配备足够的消防器材，指定专人维护、管理、定期更新，保证完整好用，30 米以上的建筑物要随层做好消防水源并设加压泵，每层留有消防水源接口。
- 4、施工现场严禁吸烟，或按要求设置吸烟室。
- 5、焊、割作业点与氧气瓶，乙炔瓶危险物品的距离不得少于 10 米，与易燃易爆品的距离不得少于 30 米。
- 6、乙炔瓶与氧气瓶的存放距离不得于 2 米；使用时两者的距离不得少于 5 米。
- 7、乙炔瓶与氧气瓶等焊割设备上的阀、表等附件应完整有效，否则不准使用。
- 8、施工现场的焊、割作业，必须符合防火要求，严格执行“十不烧”规定。
- 9、施工现场进行大面积或特殊环境的明火作业，应办理动火审批手续和监护人。
- 10、 施工现场用电，应严格执行《施工现场临时用电安全技术规范》，加强电源管理，防止发生火灾。
- 11、 临时木工间、油漆间、木工机具间等，每 25 平方米应配置一只种类合适的灭火器；油库、危险品仓库应配备足够数量、种类合适的灭火器。
- 12、 严禁在屋顶用明火熔人柏油。
- 13、 发现火警和火灾，应当迅速报警，并积极组织力量扑救。
- 14、 定期向职工进行防火安全教育和普及消防知识，提高职工消防安全能力和防火警惕性。
- 15、 由项目部专职安全员负责施工现场每月消防安全检查，检查要有记录和整改措施及落实情况。
- 16、 对违反消防安全规定造成火灾的有关人员进行必要处罚，情节严重的依法追究 responsibility。

明火作业审批制度

- 1、使用电气设备和化学危险物品，必须符合技术规范和操作规程，严格防火措施，确保施工安全，禁止违章作业。
- 2、施工作业用火必须经项目部审查、批准，方可作业。许可证只有在指定的地点和时间内有效。
- 3、具有火灾危险的场所禁止动用明火。确需动用明火时，必须事先向项目办理审批手续，并采取严密的消防措施。专人定点监护，切实保证安全。
- 4、动用电气焊，必须由专业人员进行，并持证上岗。

防火检查制度

为了健全本工地的安全防火工作，保护好国家财产和人身安全，保证工程的正常施工进度，特制订以下制度：

- 1、防火领导小组成员，除每日做防火检查外，在每月项目部组织的检查中，由组长带领组员。细致地检查工地的防火情况，及时发现隐患，要及时消除，将火苗消灭于萌芽状态。
- 2、防火检查内容，除公司制定的防火检查制度外结合本工地的实际情况，应对木模堆放点、木工间等地及时检查，发现问题及时提出整改措施，并及时做好整改复查。
- 3、决不放过一点一星火种，对造成火灾者，根据情节轻重给予不同处理外，还得给予一定的经济处罚。
- 4、检查人员必须认真负责，决不可掉以轻心马虎从事，对不负责任的职工除教育外，必要时加以严肃的处理。

施工现场防火责任制

工程施工全过程中，如果出现各种火险、火患，影响极大，所以特制订以下防火的规章制度：

- 1、项目经理是防火安全的第一责任人，负全责。
- 2、按规定建有志愿消防队，有专人负责，各班组任副组长，订出教育训练计划及防火预案（见消防网络图）。
- 3、技术主管、施工员、安全员在管作业安全的同时，也应对消防进行管理。定期（每 15 天）组织对木工棚、职工宿舍、仓库、食堂、配电箱等重点部位的安全检查。
- 4、建立动用明火审批制度，按规定划分级别，明确审批手续，并有监护措施。
- 5、应设有规定数量的常规消防器材：建筑物各楼层二把、仓库二把、食堂二把、宿舍三把，木工棚二把、钢筋棚二把。
- 6、焊割作业严格执行“十不烧”及压力容器使用规定。

可燃易爆物资存放与管理制度

- 1、施工材料的存放、保管应符合防火安全的要求，易燃易爆物品应专库、分类、单独堆放。保持通风。用电符合防火规定。
- 2、化学易燃物品和压缩或燃性气体容器等，应按其性质设置专用库房存放。
- 3、建设工程内部不准作为仓库使用，不准积存易燃可燃材料。
- 4、使用易燃易爆物品时，必须严格执行防火措施，指定防火负责人，配备灭火器材，确保施工安全。
- 5、领用方面：仓库保管员必须进行登记工作，作业完入库时进行检查，以确保以次领用时能做到心中有数。

施工组织设计与专项安全施工方案编审制度

（一）、编制要求

- 1、 及时性。工程施工前要编好施工组织设计与各专项安全施工方案，如特殊情况来不及编制完整的，必须编制单项的安全施工要求；
- 2、 针对性。要针对不同工程的结构特点和不同的施工方法，针对施工场地及周围环境等，从防护上、技术上和管理上提出相应的安全措施；
- 3、 具体化。所有安全技术措施都必须明确、具体，能指导施工。

（二）、编制与审批

- 1、 各级正副总工程师、主任工程师以及施工项目技术负责人，对施工生产的安全负技术责任。分别按照企业关于编制施工组织设计（施工方案）的分工规定，分级负责编制安全技术措施；
- 2、 编制的安全技术措施，必须经过上一级技术负责人审查批准后方能执行。

安全技术措施计划执行制度

- 1、 经过批准的安全技术措施，不得随意修改或拒不执行，否则，发生人身事故，要追究有关人员的责任；如果由于安全技术措施内容有问题，发生伤亡事故，要追究编制人与审批人的责任；
- 2、 根据需要必须修改已批准的安全技术措施时，应按原编制与审批的分工与程序办理。
- 3、 要实现安全技术措施的逐级交底并应有书面记录。

安全技术交底制度

- 1、 工程开工前，工程技术负责人要将工程概况、施工方法、安全技术措施等情况向全体职工进行详细交底；
- 2、 分项、分部工程施工前，施工员或安全员要向班组进行安全技术措施交底；
- 3、 两个以上班组或工种配合施工时，施工员要按工程进度定期或不定期的向有关班组长进行交叉作业的安全交底；
- 4、 班组长每天要对工人进行施工要求、作业环境的安全交底；
- 5、 安全技术交底的分类及内容：
 - (1)、所有施工工种安全技术交底；
 - (2)、分项分部工程施工安全技术交底；
 - (3)、大型特殊工程单项安全技术交底；
 - (4)、设备安装工程安全技术交底；
 - (5)、使用新工艺、新技术、新材料施工的安全技术交底；
 - (6)、季节性安全技术交底。

卫 生 责 任 制

为创造良好的工作环境，养成良好的文明施工作风，增进职工身体健康，做到分片包干，专人负责，使文明施工保持经常化，制定如下卫生责任制：

- 1、施工现场由 负责：（1）施工现场要求整齐清洁；
（2）现场无积水；（3）车辆不带泥砂出现场；
- 2、办公室由 负责：做到室内清洁整齐，窗明地净；
- 3、职工饮水由 负责：保持茶水桶的清洁，开水及时供应；
- 6、厕所由 负责：（1）要求屋顶、墙壁严密，门栓齐全有效；（2）厕所有冲水措施；（3）专人清扫保洁，有灭蝇措施。

施工现场污染控制措施

1、施工工地水污染控制措施：

- (1) 厕所经化粪池后排入城市污水管网。
- (2) 生产废水经沉淀池后，排入城市污水管网。

2、工地大气污染控制措施：

(1) 建筑清理施工垃圾，使用封闭容器吊运，严禁随意凌空抛撒造成扬尘；施工垃圾要及时清运，清运时，适量洒水减少扬尘；

(2) 施工现场要在施工前做好施工道路的规划和设置，施工现场全部采用水泥硬地坪施工，每天安排专人清扫防止扬尘；

(3) 施工现场每天洒水降尘清扫，配备专用洒水设备及指定专人负责，在易产生扬尘的季节，施工场地采取洒水降尘；

(4) 严禁粉尘污染，散装水泥筒密闭，搅拌机封闭，沙石料堆场必须遮盖。

(5) 切割石材时必须加装喷水装置。

3、工地噪声污染控制：

(1) 人为噪声的控制措施

施工现场提倡文明施工，建立健全控制人为噪声的管理制度，尽量减少人为的大声喧哗，增强全体施工人员防噪声扰民的自觉意识；

(2) 强噪声作业时间的控制

进行强噪声作业时，严格控制作业时间，晚间作业不超过 22 时，早晨作业不早于 6 时，特殊情况需连续作业（或夜间作业）的，尽量采取降噪措施，事先做好周围群众的工作，并报工地所在的

环保部门备案签发夜间施工许可证，张贴公告后再施工；

(3) 强噪声机械的降噪措施

牵涉到产生强噪声的成品、半成品加工、制做作业(如木门窗制做等)，尽量放在工厂完成，减少因施工现场加工制作产生的噪声；尽量选用低噪声或备有消声降噪设备的施工机械；施工现场的强噪声机械(如：搅拌机、电锯、电刨、砂轮机等)设置在专用车间内，以减少强噪声的扩散；

(4) 加强施工现场的噪声监测

加强施工现场环境噪声专人监测、专人管理的原则，及时对施工现场噪声超标的有关因素进行调整，达到施工噪声不扰民的目的。

4、固体废弃物污染控制：

(1) 采用密闭化车辆运输渣土及砂石料。

(2) 垃圾分类集中处理。

5、工地光污染控制

禁止探照灯直射居民住宅区和交通道路。

施工现场消防预案

为增强全体职工的消防意识，搞好消防工作；保卫国家财产和职工的人身安全，一旦工地出现火情，全体职工和消防队员，将有条不紊地按照我们预先制定的扑火方案进行实施，必须迅速及时地将火扑灭，把损失控制在最低限度，为此制定消防工作预备方案，其具体分工如下：

- 1、最先发现火情的人要大声呼叫，某某地点或某某部位失火，并报告志愿消防队负责人；
- 2、消防队长负责现场总指挥；
- 3、由安全员打电话通知 119 报告失火地点、火势，同时给主管领导打电话；
- 4、由志愿消防队副队长电工负责切断电源；
- 5、专人打开消火栓接上水龙带水源，专人用水龙带灭火；
- 6、志愿消防队员用灭火器灭火。

以上是我们工地为了把消防工作做得更好，在没有发生火灾事故前对志愿消防队员们进行的具体分工，如果真的发生火灾，大家一定要团结一心，忙而不乱的扑灭火灾，为减少不必要的损失做的消防准备方案及计划。

消防训练演习

为提高志愿消防队人员的素质，达到检验队伍的目的，使之做到一声令下迅速到位投入灭火，我们进行了一次模拟训练演习，即：

在 工地现场 侧的空场，假设一个失火点，进行现场模拟演习，由志愿消防队队长负责现场指挥，时间是 年 月 日 ，天气 ，风力不大，根据事先的安排，由安全员 大声喊， 侧起火，快去救火，听到喊声志愿消防队员立即放下手中的工作，按各自的分工各就各位，由最先发现火情的安全员 打电话通知 119，报告失火地点、火势，并报告主管上级领导，施工的负责人，其他队员奔赴失火地点，按平时教育的分工，由电工 负责断电，

打一消火栓并接好水龙带水源， 用水龙带灭火，其他志愿消防队员用灭火器灭火，用消防桶提水，并用铁锹铲土，队员及工人们有的端水、端砂，在队长、副队长的指挥下参加救火，由于平时分工明确，加上指挥得力，演习相当成功，队员仅用 3 分钟，即赶到现场，5 分钟演习结束后，由队长进行了总结发言，对这次演习给予充分肯定，对队员们的忘我精神给予表扬，通过演习即锻炼了队伍，又检验了队伍，提高了广大职工的防火意识和素质，为今后消防工作打下了很能好的基础，为安全生产提供了可靠的保证。

项目经济承包合同中安全生产文明施工指标考核细则

一、项目经济承包合同中安全生产文明施工指标分解（月指标）

- 1、杜绝重大安全伤亡事故。
- 2、事故频率控制在 3‰以内。
- 3、达到 JGJ59-2011 《 建筑施工安全检查标准》 合格以上标准。
- 4、工地具体安全管理目标：争创临安市“双标化”工地。

二奖惩办法

1、奖励办法

- (1) 按每月考核实现文明施工及安全目标时，奖励项目班子成员 300~500 元；
- (2) 年终考核实现项目文明施工及安全目标指标时，奖励项目班子成员 2000 元；
- (3) 最终考核实现项目文明施工及安全目标指标时，奖励项目班子成员 3000 元。

2 惩罚办法

(1) 施工生产缺少防护设施、存在事故隐患

- 1) 对随意拆毁生产施工设备设施、安全防护设施的责任者不采取处罚措施的项目管理人员，罚款 100~200 元；
- 2) 工程已开工施工组织设计或施工组织设计中无安全措施，对工程项目技术负责人罚款 200 元；
- 3) 对存在重大事故隐患，且接到《停工通知书》逾期不解决的对工程项目经理罚款 300~500 元；对事故隐患整改不彻底的，对工程项目总施工罚款 100~200 元；
- 4) 对现场有毒有害产品无防护措施，并未提供技术指导或协助解决防护措施的，对工程项目经理处以 200~500 元罚款；

(2) 现场管理及检查

- 1) 对不戴安全帽，电气人员不穿绝缘鞋，高处作业不挂安全带等违纪者，不采取制止纠正措施的，项目经理及管理人员罚款 100 元；
- 2) 塔吊、提升机、脚手架、安全网等的搭设无施工方案、无安全技术

交底，使用前未经验收，对项目经理、安全员、技术负责人处以每人200~500元罚款；

3) 对于施工现场混乱，材料浪费严重，影响文明施工的，罚工地项目经理、项目总施工100~300元；

4) 公司或社会各级部门检查中达不到建设部《建筑施工安全检查标准》(JGJ59--2011)中优良等级时，对项目经理处以200~500元罚款；

5) 每月文明施工检查和评价达不到合格标准时，罚项目经理300元，其他项目班子管理人员200元。

(3) 工伤事故

发生轻伤、重伤、死亡事故分别按公司管理制度执行。

(4) 设备事故和隐患

按公司管理制度执行。

(5) 火灾事故及隐患

按公司管理制度执行。

(6) 对有下列情况之一的，对项目经理及其他项目班子人员加倍罚款

1) 违章指挥；

2) 发生事故隐瞒谎报事故情况，破坏现场，妨碍事故调查；

3) 发生伤亡事故，不认真吸取教训，采取措施，一年内又重复发生类似事故；

4) 接到“停工通知书”后，逾期不解决而又发生伤亡事故。