政 府 工 作 报 告

——2020年1月8日在河桥镇第四届人民代表大会第七次会议上

河桥镇镇长 鲍浩亮

各位代表：

现在，我代表镇人民政府向大会报告工作，请予审议，并请列席会议的同志提出意见。

2019年工作回顾

刚刚过去的2019年是不平凡的一年，是全镇各条战线取得突破的一年。一年来，我镇在区委区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，团结依靠全镇人民，以特色提优势、以创新增动能、以实干聚合力，推动河桥经济社会持续健康发展。全镇经济稳中有进、进中向好，实现税收2350万元，同比增长3.4%；完成规上工业总产值4.8亿元，同比增长13%；服务业增加值3亿元，同比增长6.5%；社会消费品零售总额1.2亿元，同比增长7%；实现外贸自营出口5000万元，同比增长27.16%；农民人均收入2.45万元，同比增长11.36%。

**1.以发展产业经济为引擎，产业格局取得新突破。**坚持一手抓传统产业改造提升，一手抓新兴产业培育壮大，大力推进经济转型升级，优化产业布局。特色农业焕发活力。围绕高效生态农业，制定农业产业化、标准化、品牌化扶持措施，出台《河桥镇高效特色农业三年行动计划》，举办农特产品发布会，有效促进河桥农业发展提档升级。突出抓好家庭农场和农业经济合作社两类经营主体，建成星级规范化专业合作社2家、美丽牧场2个，动建300亩标准化蓝莓基地。持续做优做强特色农产品品牌，七都香榧、秀溪雪里蕻完成品牌设计，完成土地流转2000亩，新增香榧、水果、蔬菜等种植面积1300亩。建成“富民林道”7.5公里，推动现代林业发展，发挥兴林富民作用。现代工业稳步发展。紧盯骨干企业、龙头企业，杭派食品销售产值突破3亿元，升达电子跃居全区电路板行业第二位，行业领军地位进一步得到稳固。推进产业数字化，实现企业上云3家，规上数字经济企业增加值达2660万元。[大力开展“店小二”、服务企业360°](https://www.baidu.com/link?url=IuXyUE_lpjFNmUChYkk39VTkHkbG_pjD0Voi8gpHCZsOvp5aeEZfs_q5oF_MDbdrZ5HSWl8mtQTVMaA35FglV6-L7CHHnJ2Tq4vlTqX-qMZl7n4PKKzsT6yyvL1s5d3Z&wd=&eqid=8853bb170000989c000000045e0ee3e6" \t "https://www.baidu.com/_blank)行动，清理民营企业欠款600余万元，解决高通实业公司选址重建、汇乡食品资产重组等企业问题16个。生态旅游业提质升级。全域旅游蓬勃发展，全年接待游客20万人次，总收入1520万元，同比增长50%。召开第二届民宿经济大会，评选特色民宿10家，新增民宿20家。旅游资源得到优化整合，河桥古镇、柳溪江景区由国兴公司完成收购，瑞晶洞景区国资收购工作稳步推进。[乡村旅游示范创建工作取得明显成效](https://www.baidu.com/link?url=1KfKrj0pFFKYMTWN2PPKxH3YGyGLoz8ngMWzOWkXRqXR6Pi5IFd2JdPUBhOD9Ld8BbecYEuFYF0pyTcWsYEwkv1rC3U6t4DF4YCBRyjTO8u&wd=&eqid=e68de37b000a6a50000000045e0eef3e" \t "https://www.baidu.com/_blank)，省级旅游风情小镇创建稳步推进，创成景区村庄3个，乡村旅游接待游客13余万人次，收入达1180万元。

**2.以实施项目招引为抓手，镇村发展获得新动能。**坚持大项目引领作用，统筹土地、资金等要素保障，大抓项目、抓大项目。产业项目多点开花。成功引进杭商旅集团，签约河桥古镇、柳溪江景区合作项目，按照5A级景区标准，一期投资5亿元打造全国首个国漫主题旅游景区。柳溪湾度假酒店、秀溪山庄康养等项目相继落地，石室寺精品度假酒店、巴沃庄园等项目有序推进。基础建设蔚然成型。8月底，30公里河白线提前完成道路拓宽改造，一条连接河桥古镇、大明山两大景区的经济大动脉横亘在河桥大地上，石瑞片群众多年来的梦想终于得到实现。推进“四好农村路”建设，提升改造云金线等道路12.9公里，等外公路进一步得到消除。着力破解农民饮用水问题，推进五村联村供水工程，相继完成江岭水库除险加固、自来水厂建设工程，铺设自来水管网140公里，获益人口8000人。河桥片自来水管网扩网工程完成设计。优化砂石资源布局，河桥标准化砂厂建成投用，矿山治理工程有序推进。招商引资成效初显。坚持招商引资“一号工程”不动摇，[主动“走出去”，积极“引进来”，](http://www.baidu.com/link?url=ETQlrejxCPLhbi1xnSg9BiYkBLPHx5z_TwYxDw6ZKuMGDRAqiGWr8C5nwvPZM4rkItP7mLE_fZFpOIxLSI8JwLVQIP3jtag1eyR6C077F4e" \t "https://www.baidu.com/_blank)赴美国、上海、杭州、绍兴等地开展重大招商引资洽谈5次，成功招引宁远开发有限公司等重大产业项目2个，实现浙商回归资金2217万元，完成年度任务的110.9%。

**3.以建设生态家园为目标，环境面貌实现新提升。**按照花园式、景区式标准，建设步步入画、处处是景的乡村大花园，实现乡村环境美丽蝶变。突出做好“点”的文章。打造美丽村落，累计投入资金2000万元，完成云浪、泥骆村落景区建设及中鑫村杭州市精品村创建。美丽城镇完成规划编制初步方案，金燕村杭州市精品村创建完成项目设计。实施国家级卫生镇创建，落实集镇“1+4”长效管理和三级联动机制，推动集镇环境向洁化、序化、美化发展。巩固五水共治成效，积极创建无污染镇，整改问题142个，清淤河湖库塘5.4万方，整治山塘水库2座，提标改造农村生活污水终端67个。突出做好“线”的文章。大力推进乡村景观廊道建设，投入资金735万元，建成节点、立面等89处，集功能化与景观化为一体的昌文线示范公路全新亮相。河白线开展道路两侧大整治，拆整脏、乱、差点位700余处。打造家门口的景观休闲带，建成云浪、中鑫、秀溪美丽庭院示范带3条。突出做好“面”的文章。强势推进全域拆整工作，按照“标号、交办、验收、督查、问责”五步法则，先后开展4轮“灭彩、剿附”攻坚行动，拆整点位2600余处，拆除面积6万平方米，率先在全区实现无违建村创建全覆盖，工作经验得到全区肯定和推广。重视拆后土地利用，拆后复垦面积310亩，村集体经济获益4000万元。推进垃圾分类，完成垃圾填埋场封场治理工程，农村生活垃圾实现直运焚烧，建成垃圾资源回收站14个，创成垃圾分类示范村（单位）4个。推进“绿肺”行动，新增各类树种2000余亩，松材线虫病枯死松木清理和山核桃生态化治理工作有序推进，云浪村获评区级“一村万树”示范村。

**4.以增进民生福祉为根本，社会事业收获新成效。**坚持以人民为中心，切实办好顺民意、解民忧、惠民生的实事。瞄准重点发展镇村文化。全区首支镇歌《千年一梦到河桥》震撼登场，成功登陆“学习强国”全国平台，展现了河桥人的朝气与活力。重视文化基础性建设，连续举办庆祝新中国成立70周年、河桥庙会等大型主题活动7次。新组建文化队伍11支，柳溪书画社获评杭州市社区示范型学习社团，昌南油饼制作技艺获评区级非物质文化遗产。大力推进文化阵地建设，完成老街文化站提标改造，建成胡天池书画等展馆3个、村级文化礼堂5个，创成四星级以上文化礼堂2个。积极引导社会新风尚，创建“最美家庭”169个，建成文明村内涵提升村5个。瞄准热点狠抓民生事业。镇五保供养服务中心实现公建民营，成功创成杭州市示范型居家养老服务中心。镇农贸市场投入运营，集镇安置地启动项目前期。深入开展“健康临安”工作，成功创建健康家庭349户，建成健康示范单位2家。教育质量不断提高，发放奖教金及其他补助50余万元，河桥幼儿园食堂开工建设，河桥成校获评杭州市社区教育进文化礼堂优秀单位，成功创建临安区30分钟学习圈示范镇。瞄准焦点完善社会优抚。发放低保等各类补助资金510余万元，完成危房解危92幢，救助困难群众住房15户，建成移民工程3个。推进双拥工作，建立镇、村两级退役军人服务站11个。殡葬整治工作扎实推进，完成镇级公益性生态公墓项目选址，规范治理两路两侧坟墓10处。瞄准难点盘活村级经济。全年累计消除村级债务1070余万元，村级经营性收入380余万元，同比增长207%。11个行政村集体营收情况均超薄弱村标准，泥骆村获评首批浙江省善治示范村。

**5.以促进和谐稳定为基石，基层治理探出新路子。**坚持标本兼治，重在治本的原则，实现精细化基层管理全覆盖、全过程，全面提升社会管理水平。实现事前有预警。推进诉源治理，实行矛盾排查、项目风险评估等重大举措，借助山花帮帮团、社区矫正“三提前介入法”等治理模式，利用浙江ODR智能平台，将矛盾纠纷化解在基层、消除在萌芽状态。畅通反映渠道，搭建网格微信户主群，建立信访超市1个、农村微法庭6个，进一步提升信息来源的及时性和准确性。新中国成立70周年、世博会、临安半程马拉松等重大维稳安保任务圆满完成。实现事中强管控。不断加大平安建设力度，打击犯罪、食药监管、应急管理等工作扎实推进。制定《河桥镇紧急情况人员转移应急行动方案》和响应规程，完成避灾安置点、应急队伍等规范化建设，成功抵御“暴力梅”、“利奇马”台风等恶劣天气。本着“有黑扫黑、无黑除恶”的原则，以村为单位进行拉网式排查，打击涉黑涉恶人员3人。坚持守住安全红线，开展安全生产、食品药品大排查行动，查改企业安全隐患147处。实现事后稳处置。开展“信访包保大比拼”活动，成功化解信访积案1件，挂牌重大信访问题实现清零。处置967180交办件286件，调处矛盾纠纷170件，化解率96%以上。认真开展好防疫防控工作，登革热确保零病例，非洲猪瘟疫情得到有效控制。及时开展灾后重建工作，修复水毁工程6处，完成农田基础设施抢险项目5个，处置地质灾害点40处。大力支援重灾地区，发动党员、民兵、妇联、团委、工会等人员500余人次，参与岛石、龙岗灾后重建工作。

**6.以提供优质服务为宗旨，政府工作展现新作为。**坚持刀刃向内,敢于自我革命,加快转变政府职能，切实加强政府自身建设。倾力打造“立说立行”的高效政府。及时开展第二批“不忘初心，牢记使命”主题教育，领衔破难民生课题12个，及时整改政府性问题21个，政府运行更具规范化。完成机构改革，新增公共服务办等科室，政府职能科室得到优化。按照重大任务明确分工、重点工作严格时限、决策部署督查落实的要求，明确了全年重点工作、重点项目35项，并制定目标责任制、执行监督和考核奖励体系，实现全镇重点工作一抓到底，推动各项事业又好又快发展。倾力打造“智慧赋能”的数字政府。深入推进“最多跑一次”改革工作，推行政务服务“5+2”工作法，实现政务服务不停歇。设立蒲村综合自助办理点，进一步方便石瑞片群众。借助手机APP智慧审批平台，大力推进网上办，全年办理各类事项4000余件，企业、群众办事日益便捷。倾力打造“言出法随”的法治政府。坚持依法行政，扎实推进民主法制建设，主动接受镇人大依法监督，办理人大代表议案6件，办结率100%。制定《河桥镇机关内部管理制度》等规章制度，完善公务接待、公务用车等一系列政府性工作。加大政务公开力度，全年依法依规公开政府信息49条。倾力打造“两袖清风”的廉洁政府。贯彻落实从严行政“无禁区、全覆盖、零容忍”工作原则，认真履行“一岗双责”，严格遵守“八项规定”，时刻警惕“四风”现象。层层签订责任书，开展谈心谈话，教育引导机关工作人员增强廉洁从政意识。着力正风肃纪，以零容忍态度纠正和查处损害群众利益的不正之风，营造了为民、务实、清廉的良好环境。增强村民民主自治管理的透明度，进一步完善联村工作制度，强化小微权力运行，提升对村级事务的监管力度。

此外，武装、统计、工会、共青团、妇女儿童、档案、保密等工作任务也较好地得到落实。

各位代表，为民办实事是政府的重要职责。过去一年，我们凝心聚力，狠抓落实，8件民生实事工程稳步实施。五村联村供水工程完成建设，河桥片管网扩网工程完成项目设计；河白线道路拓宽工程完成建设；“四好农村路”年度建设任务及昌文线示范公路沿线景观提升工程全面完成；云浪、泥骆村落景区建设及中鑫村杭州市精品村创建通过验收；“国家卫生镇”基本创成，生活垃圾资源化利用中心启动项目前期；文化礼堂基本实现全覆盖，省级文化强镇创建稳步推进；美丽城镇完成规划编制；镇五保供养服务中心实现公建民营，养老服务业改革得到深入推进。

各位代表，同志们！一年来，我们抓美丽乡村，建设魅力河桥的初心不改；我们抓镇域经济，谋求发展的脚步不止；我们致力于改善民生，人民获得感、幸福感不断增强。这些成绩的取得，靠的是镇党委总揽全局，得益于镇人大监督支持，归功于全镇上下拼搏奋斗。在此，我代表河桥镇人民政府，向全镇人民、全体人大代表，向所有关心、支持河桥建设发展的各界朋友，致以最崇高的敬意和最衷心的感谢！

成绩令人鼓舞，但也要保持清醒认识，当前我镇发展仍然面临不少困难和问题。主要表现在：一是综合经济实力不强，特色农业、旅游业发展成效不明显；二是农村集体经济薄弱，部分村集体收入不高，农民收入偏低；三是农村基础设施、生态建设仍有诸多盲点，乡村人居环境有待进一步改善；四是文化的特色性、品牌性不足，浙江省文化强镇创建仍需努力；五是民生改善任重道远，交通、医疗等领域还存在薄弱环节，农民增收难问题还未有效破解；六是政府自身建设仍需进一步加强，“四风”问题还没有彻底根除，部分党员干部的进取精神和担当意识有待提升。对于以上问题，我们将高度重视，积极作为，以更大的决心，下更大的力气加以整改，奋勇赶超。

2020年工作安排

各位代表、同志们。时代潮流、浩浩荡荡、乘风破浪，绘就蓝图、成就梦想，必须拿出新担当、体现新作为；时代车轮、滚滚向前、势不可挡，只争朝夕、不负韶（shao）华，必须撸起袖子、甩开膀子；时代召唤、声声嘹亮、铿锵激昂，河桥崛起、未来已来，必须永不懈怠、一往无前。

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，是临安区“三化”战略的攻坚之年，是推进河桥“唐昌首镇，古韵河桥”战略承上启下的一年。根据镇四届四次党代会精神，新一年政府工作的总体要求是：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻落实党的十九届四中全会精神和省、市以及区委决策部署，紧扣高质量发展、竞争力提升、全域化建设，持续抓好经济社会发展“六场硬仗计划”，以“河桥之干”担纲“河桥之赞”，积极开展“八大行动”，全力绘就“唐昌首镇，古韵河桥”跨越发展新画卷。

建议2020年经济社会发展主要预期目标为：规模工业生产总值增长7.5%；固定资产投资增长8%；社会消费品零售总额增长10%；财政总收入增长10%；农业总产值增长8%；旅游业总收入增长15%；农民人均收入增长12%。

**1.深入实施产业经济提振行动，探索产镇融合新模式。**落实新发展理念，在做强产业的基础上，进一步打破产业之间的藩（fan）篱，推进一二三产融合发展，探索出小城镇产城融合发展之路。创新“农业+”。依托昌化溪、昌南溪、蒲溪沿线大量的农田、丘陵等自然资源，积极吸引工商资本入驻，建设集休闲娱乐、观光旅游、农事体验于一体的生态农业示范园区。继续推进“一村一品”建设，加快中鑫蓝莓、蒲村荷花园、云浪猕猴桃等建设，依托展销会、景区、民宿等平台，将“大路货”升级为“名特优”，拓宽销售渠道，扩大产品销量。创新“工业+”。重点培育一批能将河桥“产品”转化为“商品”的加工企业、电商企业。继续服务好龙头企业，支持杭派食品产能扩容，升达电子合作上市。创新“旅游+”。围绕古韵河桥3A级景区、旅游风情小镇创建目标，突出文化牌、乡村牌、特色牌，谋划好全域文化旅游产业，推动“旅游+文化”“旅游+乡村”“旅游+产业”等发展。

**2.深入实施项目攻坚提速行动，展现干事创业新担当。**聚焦河桥高质量发展，明确主攻方向，谋划和落地一批“新、大、高”项目，全面推动重点项目建设，为我镇经济发展提供强大后劲。抓好“亿元”工程。推进旅游业聚星造月，围绕建设以国漫为主题数字化小镇的目标，重点服务好杭商旅集团与国兴公司合作项目，启动建设河桥古镇一期项目，稳步推进白下区块开发，打造临安旅游的旗舰和龙头，增强旅游产业核心竞争力和品牌知名度。抓好“千万”工程。聚星造月更需众星捧月，加快建成一批支撑型、拳头型旅游项目和特色精品项目，重点推进秀溪山庄、石室寺精品度假酒店等项目，谋划巴沃庄园、浙西三峡休闲度假村等项目。进一步提升产业配套项目的支撑力度，加快建成河桥片管网扩网工程，实现自来水管网全域覆盖。抓好“百万”工程。打好“四好农村路”收官之战，启动昌坑线、西云线、学禾线等提升改造工程，彻底消除在册等外公路。提升集镇承载能力，推进生活垃圾资源化利用中心、老街污水管网等项目建设。

**3.深入实施生态环境提升行动，书写绿水青山新画卷。**紧扣生态宜居，将绿色发展理念融入镇村建设全过程，继续抓好河流水质污染、农村环境整治等，让自然和谐的环境得到持续改善。“建管并重”开展水体治理。全面落实河长制，实行“一河一策”，推进蒲溪全流域生态治理项目规划、昌化溪云浪村段左岸生态修复项目。完成清淤库塘6万方，整治山塘6座，提升改造农村生活污水终端29个。大力整治非法采砂、非法捕鱼案件，强化水政、渔政等部门联合执法，建立定期巡查制度，加大处置力度。“样板引领”推进垃圾分类。实施“十大业态”分类标准化，建成各级样板村、提升村4个，新、改建垃圾收集站4个，实现生活垃圾减量化、资源化、无害化。“源头管理”消除污染病害。开展“小散乱污”企业整治行动，巩固提升整治成果，防止污染反弹。持续做好山体治理和林相改造工作，清理松材线虫病枯死松木2200吨，山核桃生态化治理3.69万亩。“长效常态”完善建房管控。严格执行农民建房“三带图四到场”、违建抄告等制度，建立网格管理、电子监控、诚信黑榜等机制，确保存量违建即查即改，努力做到新增违建“零增长”。

**4.深入实施美丽乡村提标行动，创建景镇一体新样板。**按照“一村一品、一村一景、一村一韵”的要求，统筹资源，精心规划，培育一批具有历史记忆、地域特点、民俗风情的魅力乡村。“强心脏”，创建美丽城镇。对照浙江省美丽城镇样板镇创建标准，建设城市客厅、绿道两岸环线等基础配套，发展住宿、餐饮等特色产业，实现生态美向产业美转变，全力打造宜居宜业宜游的美丽城镇。“通脉络”，建设美丽村落。充分把散落的自然禀赋和特色资源“串户成带、连片成景”，打造“八线十景”河桥样板。投资3000万元，完成河桥、云浪、泥骆示范型村落景区建设，加快形成连片整治规模效应。推进河白线沿线综合整治工程，完成金燕村杭州市精品村创建。“壮细胞”，打造美丽庭院。大力推进精细化管理，健全集镇联防联巡、互通联动、快速处置机制，探索物业化管理模式，持续提升集镇管理水平。打造美丽细胞，新建美丽庭院示范带3条，创建美丽庭院示范户100户，实现清洁庭院全覆盖。

**5.深入实施民生福祉提质行动，打造安居乐业新天地。**着力保障和改善民生,增强人民群众获得感、幸福感。进一步完善基础设施建设。动建镇级公益性生态公墓、集镇安置地、石瑞卫生院重建等项目，完成金燕光伏发电基地修缮工程，创建星级农贸市场。深入实施“宽带中国”战略，建设5G等新一代信息基础设施，持续优化网络性能和速率，加强网络支撑能力。进一步提升公共服务水平。持续推进养老服务业工作，探索以居家养老为基础、机构养老为补充的多元化养老格局，开展养老服务适老化改造工作，满足不同老年群体的需求。支持教育事业，完成河桥幼儿园食堂建设工程，争创杭州市30分钟学习圈示范镇。继续抓好社会困难家庭、社会散居孤儿、困难职工和残疾人等特殊人群救助工作。积极完成双季征兵工作，输送高质量兵源进入部队锻炼。进一步促进全民健康素养。积极开展健康临安工作，推动健康素养进企业、进学校、进礼堂，举办第七届全民运动会，新增健康家庭200户，创建健康“六进”示范文化礼堂2家。关注饮食安全，推进阳光厨房、家宴中心建设，开展放心消费示范单位评选活动。

**6.深入实施文化品牌提亮行动，拓展古镇历史新内涵。**坚持以振兴乡村文化为提高群众获得感、幸福感的重要切入点，不断满足人民对美好文化的追求和对美好生活的向往。注重历史文化保护。以文化活动为引领，继续举办元宵踩街灯会、河桥庙会等具有河桥特色、传统文化的活动，不断创响河桥的文化标识、文化品牌。出台河桥镇历史文化建筑保护办法，完成历史建筑维修工程3个，编制完成镇非遗名录，力争创成省市级非遗项目5个。加强文化作品创作。进一步集中资金和精力，大力实施文化精品创作、乡村文化大繁荣等系列工程，编制民间故事、诗词歌赋集本，新创精品节目5个。提升鱼灯、蚕灯、马灯等文化队伍演绎技法，踊跃参加“风雅颂”等省市级文化活动，持续扩大河桥文化影响力。重视文化阵地建设。加强胡天池书画、非遗、摄影展示馆管理，大力争创四星级、五星级农村文化礼堂，积极探索公共文化社会化运营模式，不断提升公共文化服务水平。利用好文化阵地，大力开展[传承好家风好家训](http://www.baidu.com/link?url=HVNFSp7Kedg2iff8jV5Gh4eeXJBj1pC1WqtQx3kXgDfjBJ08hpxB3wyXQ7HInuyGityYOi_CEmX2mKyeKN-6L-MV7ADSgZ-5XX_5xSqXaPG" \t "https://www.baidu.com/_blank)活动，推进文化进机关、进校园，大力营造文明和谐的社会风气。

**7.深入实施镇域治理提能行动，构建基层治理新体系。**坚持综治“防火”和维稳“灭火”两翼并举，工作体系和综治中心建设两项并重，全面推进基层社会治理“一体两翼”工作体系建设。实现“一平台”指挥。大力建设镇村两级治理平台，推进镇综治中心建设，创建浙江省级“文明规范公正”司法所。建设秀溪、泥骆等民主法治培育村4个，争创浙江省级民主法治村1个。实现“一张网”沟联。推进镇域治理数字化系统建设，通过“互联网+”、“数字+”创新数字化建设，推动社会治理更贴近实战化。借力浙江ODR、临安微法庭等社会治理能力现代化创新平台，实行信访超市、调委会统一领导与运作，让情况反馈更加畅通快捷。健全社会矛盾排查预警和调处化解机制，引导群众依法逐级走访，推进信访维稳法治化建设。实现“一体化”协作。提升应对突发事件和极端恶劣天气的反应和处置能力，加大义务消防队伍和应急抢险队伍的建设和培训，完善救灾物资的储备，继续推动应急避灾场所规范化建设。弘扬生命至上、安全第一的思想，严格落实安全生产责任制，大力开展安全隐患排查，强化重点行业领域专项整治，保障河桥人民群众的生命和财产安全。

**8.深入实施富民强农提效行动，拓宽增收致富新渠道。**按照“增收八法”“化债九法”“富村十条”，量身打造“一村一提升、一村一亮点”，拓宽增收渠道，增强村级集体经济“造血”功能。活血气，大力盘活资源。梳理各行政村的土地、山林等可用资源，建立项目库，把资源优势转化为经济优势。积极利用新一轮空间规划编制，全力实施土地综合整治，把碎片化的土地资源集聚起来，进一步提升空闲土地的可用价值。疏筋骨，拓宽增收渠道。因地制宜、因村制宜，落实增收致富一村一方案，扎实推进服务购买、业态培育、基金运作等多种经营方式，变资产为资金，实现11个行政村集体总收入均超30万元，80%的行政村经营性收入超20万元。拓展农村种养殖、农产品加工、租赁、经营性、财产性等多种收益方式，增加农民收入。去病灶，持续消除债务。灵活利用村集体房屋、土地、山林、电站、砂石、矿山、水域等资产资源，继续消除村集体不良债务，计划化解债务1000万元。加强“三资”管理和“小微权力”运行，加大村级债务管控力度，严格管控村级新增债务，严防村级债务风险。

各位代表，按照上级要求，2020年政府民生实事项目采取代表票决制。前期，通过广泛征集、充分研究，正式形成12件民生实事候选项目，提请本次大会票决确定10件。

1.创建省级美丽城镇示范镇。实施绿道、城市客厅、山体公园建设，推进聚秀工业园区污水零直排和河桥老街污水管网改造提升，提升集镇品味和承载能力。

2.创建省级旅游风情小镇。完成编制可行性研究报告，建设河桥、云浪、泥骆的智慧导游系统等旅游设施，深挖传统文化，推进文化和智慧旅游融合。

3.创建区级示范型村落景区。完成河桥、云浪和泥骆村环境整治、基础设施和民生服务项目，推进金燕村杭州市精品村创建和昌化溪云浪村段生态修复工程，持续改善人居环境，增强村集体经济。

4.实施河白线沿线综合整治项目。推进河桥、秀溪、蒲村、金燕、学川五个村景观节点、立面改造、庭院围墙等建设，打造“八线十景”河桥新名片。

5.实施河桥片自来水管网扩网项目。完成罗山、聚秀、云浪、泥骆、河桥和中鑫六个行政村自来水管网铺设工程，新增受益人口1万人。

6.实施河桥镇卫生院石瑞分院重建项目。新建占地约300平方米两层建筑的卫生分院大楼，改善石瑞片群众的就医环境。

7.实施“四好农村路”建设。完成昌坑线、学和线、西云线等低等级公路提升，打好“四好农村路”收官之战。

8.振兴乡村文化工作。培育文化队伍11支，编制镇非遗名录和民间故事、诗词歌赋集本，大力争创四星级、五星级文化礼堂，为创建省级文化强镇奠定基础。

9.推进交通“零换乘”接驳。争取开通石瑞至昌化公交直达，增加河桥直达临安等公交线路班次，方便群众出行。

10.启动镇级垃圾中转站项目，深入推进垃圾分类工作。启动生活垃圾中转站建设项目，创建生活垃圾分类特色样板村2个、区级生活垃圾分类样板村2个等，实现“十大业态”分类标准化。

11.实施河桥镇公益性生态公墓建设。总投资约360余万元，启动项目征迁、设计和报批等工作，争取年内动建。

12.推进河桥村集镇安置地建设。完成项目地块征迁、方案设计，实施安置地场地平整工程以及其他配套基础设施建设等。

加强政府自身建设

**1.当好廉洁从政的“领头羊”。**深入推进政府系统党风廉政建设，进一步强化不敢腐的震慑、扎牢不能腐的笼子，促进干部清正、政府清廉、政治清明。注重党委巡察结果、责任审计结果运用，逐步完善资金管理、项目审批等规章制度，健全行政权力约束机制。加大作风效能建设，强化“三公”经费、征地拆迁、民生项目等重点领域的监管，坚决打击发生在群众身边的腐败和不正之风，营造风清气正的政治生态，以实际成果取信于民。

**2.守好为民行政的“责任田”。**为人民服务是政府工作的宗旨。坚持问计于民、问需于民，把人民群众迫切需要解决的问题当成政府的重要工作来抓。深化目标绩效考核，对决定实施的项目和工作做到有清单、有督查、有考核、有问责，推动各项工作落地见效。坚持严管与厚爱结合、激励与约束并重，探索建立推动高质量发展的工作绩效考评体系，有效激发党员干部干事创业的积极性、主动性和创造性。

**3.念好依法执政的“紧箍咒”。**进一步推进法治政府建设，增强依法执政意识，提升依法执政本领。着力提升政务公开质量，加强政策解读和政务舆情回应,深化重点领域信息公开。自觉接受人大、群众以及社会舆论的监督，让权力在阳光下运行。健全民主集中、法律顾问等制度，确保政府各项工作始终在法律框架内、民主决策程序内。

**4.拨下高效施政的“快进键”。**以深化“最多跑一次”改革为牵引，积极探索机关、行政村办事事项最多跑一次，提高政务服务事项办理实效，赛出政府服务新速度。树立群众观点，坚持群众路线，继续推进重大项目包保机制，领导班子联系企业、大户、民宿制度，推动政府服务深入一线、深入前沿，提升解难题、办实事的工作效率。

各位代表，同志们。蓝图绘就，正当扬帆破浪；重任在肩，更须策马加鞭。让我们更加紧密地团结在镇党委的坚强领导下，在镇人大和社会各界的监督支持下，凝聚全镇人民强大合力，手挽手、肩并肩，以永不懈怠的精神状态和奋勇争先的奋斗姿态，团结拼搏，赶超跨越，全力绘就“唐昌首镇，古韵河桥”新画卷！